

NUEVOS AIRES



Plataforma de Gobierno

VERSIÓN 1.0

LA POTENCIA DEL INTERIOR

La Rebelión Federal contra el Centralismo Unitario

Durante décadas, las decisiones políticas, económicas y mediáticas han sido condicionadas por un esquema de **centralismo unitario** que concentró presupuesto, infraestructura y visibilidad en el AMBA, ignorando las necesidades y capacidades del interior bonaerense.

Nuevos Aires representa una Rebelión Federal pacífica, programática y estratégica. No confronta con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, sino con la lógica de subordinación estructural que impide el desarrollo equitativo. Se trata de una nueva institucionalidad que **le devuelve al interior su voz, sus decisiones y sus recursos.**

Nuevos Aires es una plataforma de transformación institucional, productiva y territorial para la Provincia de Buenos Aires. No es una propuesta electoral ni una iniciativa de reforma constitucional. Es una **arquitectura de gobernanza y desarrollo** que reorganiza la provincia según su potencial real, liberando a las regiones productivas de la subordinación al centralismo del AMBA.

Nace como una **respuesta concreta al desequilibrio estructural** entre las zonas que producen riqueza y las que concentran las decisiones.

Nuevos Aires no divide la provincia: la vuelve a integrar. No sustituye al gobierno provincial: lo moderniza y lo descentraliza.

Base Constitucional: Artículo 124 y Ley Provincial 13.473

La plataforma Nuevos Aires se sustenta en el Artículo 124 de la Constitución Nacional, que habilita a las provincias a conformar regiones con facultades específicas para promover el desarrollo económico y social. Esta potestad no requiere reforma constitucional y respeta la unidad política de la provincia.

Además, **se apoya en la Ley Provincial N°13.473**, que define al **Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA)** como una unidad funcional integrada por **33 municipios**, incluyendo no solo los 24 del conurbano tradicional, sino también zonas periurbanas y de articulación productiva. Este marco legal permite definir al AMBA como una **región exclusivamente administrativa**, diferenciada del resto de las regiones productivas.



La Potencia del Interior como Motor de Transformación

El verdadero motor de la provincia no está en la centralidad política sino en la periferia productiva. La agricultura, la ganadería, la industria, la energía, el conocimiento, el comercio y el talento surgen de cada región. Lo que falta es una estructura institucional que les permita decidir, planificar y desarrollarse según sus propios intereses.

La Potencia del Interior no es una consigna: es una realidad que emerge desde los territorios. **Nuevos Aires propone liberarla**, dotándola de herramientas de gobernanza, infraestructura inteligente, planificación participativa y autonomía fiscal y estratégica.

INTRODUCCIÓN

Una Plataforma de Gobernanza, No de División Política	12
Marco Territorial: Las 6 Regiones de Nuevos Aires	12
AMBA – Región Administrativa	12
Aires del Norte – Región Productiva	13
Aires del Centro – Región Productiva	13
Aires del Campo – Región Productiva	13
Aires del Sur – Región Productiva	13
Aires del Atlántico – Región Productiva	14
Región Transversal: InnovAires	14
Lema Rector: La Potencia del Interior	14

CAPÍTULO 1 - REGIONALIZACIÓN & GOBERNANZA TERRITORIAL

1.1 Fundamento Constitucional y Legal	16
1.2 Principios Rectores	16
1.3 Estructura Territorial: 7 Regiones	16
1.4 Capitales Regionales	17
1.5 Región Administrativa: AMBA	18
1.6 El Comité Ejecutivo Regional	18
1.7 Perfiles Regionales	19
Aires del Norte	19
Aires del Centro	19
Aires del Campo	19
Aires del Sur	20
Aires del Atlántico	20
1.8 Región Transversal: InnovAires	20
1.9 Herramientas de Implementación	21
1.10 Gobernar desde el Interior	21

CAPÍTULO 2 – INFRAESTRUCTURA, LOGÍSTICA & CONECTIVIDAD

2.1 Visión Estratégica	23
2.2 Red de Corredores Territoriales	23
🚗 Corredores Viales Productivos	23
🚂 Corredores Ferroportuarios	23
🌐 Corredores Bioceánicos y Vinculación Federal	24
2.3 Red de Puertos Productivos Regionales	24
2.4 Red de Parques Logísticos Intermodales	24
2.5 Proyecto de Electrificación Logística	25





2.6 Conectividad Digital Territorial.....	26
2.7 Coordinación Regional y Financiamiento.....	26
2.8 Impacto Esperado.....	27

CAPÍTULO 3 – DESARROLLO PRODUCTIVO & INDUSTRIAL

3.1 Introducción	29
3.2 Principios del Modelo Productivo de Nuevos Aires.....	29
3.3 Clústeres Productivos Regionales.....	29
📍 Aires del Campo – Clúster Agroindustrial y de Proteínas Alternativas.....	30
📍 Aires del Norte – Clúster Agroindustrial, Logístico y Metalmecánico.....	30
📍 Aires del Centro – Clúster Industrial, Minero y Universitario.....	30
📍 Aires del Sur – Clúster Energético, Petroquímico y de Reconversión Logística	31
📍 Aires del Atlántico – Clúster Pesquero, Biotecnológico y Turístico	31
3.4 Red de Parques Industriales Regionales	32
3.5 Simplificación Productiva y Trámites Digitales	32
3.6 Programas de Fomento y Financiamiento Regional	32
3.7 Identidad Productiva y Marca Global	33
3.8 Resultados Esperados.....	33
3.9 Conclusión.....	34

CAPÍTULO 4 – CONOCIMIENTO, TALENTO & INNOVACIÓN

4.1 Introducción	36
4.2 InnovAires: Hub Transversal de Transformación.....	36
4.3 iBaires: Ciudadanía Digital Bonaerense.....	37
4.4 Parques del Conocimiento del AMBA	37
4.5 Formación Técnica, Universitaria y Territorial	38
📍 Aires del Campo.....	38
📍 Aires del Norte	38
📍 Aires del Centro	38
📍 Aires del Sur	38
📍 Aires del Atlántico.....	38
4.6 Red de Centros de Talento Regional.....	39
4.7 Educación con Pensamiento Crítico	39
4.8 Vinculación Público-Privada del Conocimiento	39
4.9 Resultados Esperados.....	40
4.10 Conclusión	40

CAPÍTULO 5 – EVOLUCIÓN DIGITAL DE LA SALUD, EDUCACIÓN Y SEGURIDAD

5.1 Introducción	42
5.2 iBaires como Plataforma Única de Gestión Pública	42
5.3 Salud Pública Regional, Preventiva y Digital.....	42
1. Red de Hospitales Regionales Interconectados	43
2. Centros de Atención Primaria Territoriales	43
3. Plataforma de Salud Digital Provincial	43
4. Gestión Regional de la Salud.....	43
5.4 Educación Pública Transformada, Digital y Crítica	43
1. Plataforma Educativa Provincial	43
2. Red de Escuelas Regionales de Pensamiento Crítico.....	44
3. Infraestructura educativa regional	44
4. Nueva Carrera Docente	44
5. Sistema de Gestión Educativa Unificado.....	44
5.5 Seguridad Ciudadana con Inteligencia y Justicia Social	44
1. Comandos Regionales de Seguridad	44
2. Seguridad Inteligente y Predictiva	45
3. Justicia Ciudadana y Participativa.....	45
4. Profesionalización y condiciones dignas para las fuerzas	45
5.6 Gestión Pública Descentralizada	45
5.7 Resultados Esperados	46
5.8 Conclusión	46

CAPÍTULO 6 – ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE & SUSTENTABILIDAD

6.1 Introducción	48
6.2 Transición Energética Territorial	48
1. Energía limpia en cada región.....	48
2. Electromovilidad y Corredores Verdes	49
3. Energía para la Producción Regional	49
6.3 Proyecto de Valorización de Residuos	49
1. Municipios rurales y agroindustriales.....	49
2. Centros urbanos y metropolitanos	49
6.4 Estrategia Metropolitana: GIRSU AMBA	50
6.5 Protección de Recursos Estratégicos.....	51
1. Agua.....	51
2. Suelo.....	51
3. Bosques y biodiversidad	51





6.6 Proyecto Soberanía Azul: Atlántico Sur, Malvinas y Antártida	51
6.7 Gobernanza Ambiental Regional	52
6.8 Resultados Esperados	52
6.9 Conclusión	52

ANEXO I - AMBA: REGIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción	55
2. Distribución Institucional	55
3. Población, Migración y Presión Demográfica	55
4. Parques Industriales y Redes Productivas Metropolitanas	55
5. Educación, Universidades y Juventud	56
6. Sistema Público de Salud y Sostenibilidad Urbana	56
7. Gestión Ambiental y Residuos Metropolitanos	56
8. Proyectos Especiales y Anclajes Estratégicos	57
9. Función del AMBA en Buenos Aires	57
10. Conclusión	57

ANEXO II – AIRES DEL NORTE

1. Introducción	59
2. Delimitación Territorial y Capital Regional	59
3. Identidad Productiva y Clústeres Estratégicos	60
🌾 Clúster Agroindustrial	60
🏭 Clúster Metalmeccánico e Industrial	60
🚢 Clúster Logístico-Portuario	60
4. Parques Industriales y Áreas de Promoción	60
5. Educación, Universidades y Talento Territorial	61
6. Infraestructura Estratégica	62
7. Energía, Sustentabilidad y Ambiente	62
8. Sistema de Gobernanza Regional	62
9. Proyectos Estratégicos	63
10. Conclusión	63

ANEXO III – AIRES DEL CENTRO

1. Introducción	65
2. Delimitación Territorial y Capital Regional	65
3. Identidad Productiva y Clústeres Regionales	66
🏭 Clúster Industrial y de Materiales	66
⚙️ Clúster de Bienes de Capital y Servicios Industriales	66



 Clúster Educativo y de Formación Dual.....	66
4. Infraestructura Productiva y Logística	66
 Red vial clave:	66
 Ramales ferroviarios:.....	67
 Parques Industriales:.....	67
5. Universidad, Talento y Reconversión Laboral.....	67
6. Energía, Sustentabilidad y Nuevas Industrias	68
7. Proyectos Regionales de Transformación.....	68
1. Red de Servicios Industriales del Centro	68
2. Reconversión del Polo Cementero y Minero	68
3. Programa de Formación Técnica Dual InnovAires–Centro	68
4. Plan Infraestructura Centro Logístico.....	68
5. Marca Regional de Calidad Industrial Bonaerense	68
8. Gobernanza Regional	69
9. Conclusión	69

ANEXO IV – AIRES DEL CAMPO

1. Introducción	71
2. Capital Regional y Municipios Referenciales	71
3. Identidad Productiva y Clústeres Regionales	72
 Clúster Agroindustrial	72
 Clúster de Proteínas Animales.....	72
 Clúster de Proteínas Alternativas y Bioeconomía	72
4. Proyecto FoodBaires	72
5. Modelo INTA: Innovación Territorial Participativa	73
6. Infraestructura Productiva	73
Red vial:.....	73
Logística y puerto:.....	74
Parques industriales y agroalimentarios:	74
7. Sostenibilidad Productiva y Economía Circular	74
8. Formación y Talento	75
9. Gobernanza Regional	75
10. Proyectos Estratégicos.....	75
FoodBaires Exportador	75
Parques Agroindustriales del Oeste	76
Red de Pirólisis y Compostaje Rural.....	76
Derecho Real de Superficie en INTA.....	76
Escuelas del Campo Inteligente	76
11. Conclusión	76

ANEXO V – AIRES DEL SUR

1. Introducción	78
2. Capital Regional y Municipios Estratégicos	78
3. Identidad Productiva y Clústeres Regionales	79
🔌 Clúster Energético e Industrial	79
⚙️ Clúster Logístico del Sur	79
🌱 Clúster de Transición Energética	79
4. Corredor Austral y Reconversión Logística	79
5. Infraestructura Estratégica	80
🚢 Puerto de Bahía Blanca:	80
🚆 Red ferroviaria:	80
🏭 Polos industriales:	80
6. Educación Técnica y Formación para la Reconversión	80
7. Sustentabilidad y Soberanía Territorial	81
8. Gobernanza Regional	81
9. Proyectos Estratégicos	82
1. Corredor Austral Verde	82
2. Plan Sur Petroquímico Sostenible	82
3. Puerto Inteligente de Bahía Blanca	82
4. Red de Pirólisis Industrial y Valorización Energética	82
5. Escuelas del Hidrógeno y la Movilidad Sustentable	82
10. Conclusión	83

ANEXO VI – AIRES DEL ATLÁNTICO

1. Introducción	85
2. Capital Regional y Municipios Estratégicos	85
3. Identidad Productiva y Clústeres Regionales	86
🐟 Clúster Pesquero y de Procesamiento	86
🌿 Clúster de Biotecnología Azul	86
🏖️ Clúster de Turismo Costero Sostenible	86
4. Sistema Portuario del Atlántico	86
📍 Puerto de Mar del Plata:	86
📍 Puerto de Quequén (Necochea):	87
5. Biotecnología Marina y Acuicultura	87
6. Educación, Ciencia y Tecnología	87
7. Turismo Costero Transformado	88
8. Sostenibilidad Ambiental y Resiliencia	88
9. Soberanía Azul y Proyección Antártica	89





10. Gobernanza Regional.....	89
11. Proyectos Estratégicos	90
1. Puerto Atlántico Soberano	90
2. Centro de Biotecnología Azul Bonaerense.....	90
3. Plan Costero 365.....	90
4. Reserva Atlántico Azul.....	90
5. Escuela Provincial de Soberanía Marítima y Antártica	90
12. Conclusión.....	90

ANEXO VII – INNOVAIRES

1. Introducción	92
2. Sede y Nodo Central	92
3. Parques del Conocimiento del AMBA	92
4. Sistema iBaires – Ciudadanía Digital Bonaerense.....	93
5. Formación Técnica, Profesional y Ciudadana.....	93
6. Inteligencia Territorial y Políticas Públicas Basadas en Datos.....	94
7. Vinculación Ciencia–Producción–Territorio.....	94
8. GobTech: Innovación en la Gestión Pública.....	95
9. Gobernanza y Articulación.....	95
10. Proyectos Estratégicos.....	96
11. Conclusión	96

ANEXO VIII – INDICADORES ESTRATÉGICOS

1. Introducción	98
2. Regionalización & Gobernanza Territorial	98
3. Infraestructura, Logística & Conectividad	98
4. Desarrollo Productivo & Industrial	99
5. Conocimiento, Talento & Innovación	99
6. Servicios Públicos Digitales	99
7. Energía, Medio Ambiente & Sustentabilidad	100
8. Consolidado Territorial.....	100
9. Indicadores Narrativos de Éxito	101
10. Conclusión	101

UNA PLATAFORMA DE GOBERNANZA, NO DE DIVISIÓN POLÍTICA

Nuevos Aires no es una división de la provincia: es un nuevo modelo de integración productiva y territorial. Se organiza a través de regiones funcionales que expresan perfiles económicos, sociales y logísticos propios, sin alterar la representación política ni la configuración constitucional.

Cada región tendrá un **Comité Ejecutivo Regional**, conformado por:

- Intendentes de las capitales regionales
- Representantes de sectores productivos estratégicos
- Delegados del gobierno provincial
- Universidades, centros tecnológicos y entidades del conocimiento
- Instituciones financieras y actores de la economía real

Esta plataforma de gobernanza permite descentralizar decisiones clave, optimizar recursos, fomentar el desarrollo regional y coordinar proyectos de manera ágil y eficiente.

MARCO TERRITORIAL: LAS 6 REGIONES DE NUEVOS AIRES

La estructura territorial de **Nuevos Aires** se compone de **6 regiones**, distribuidas en:

- **1 Región Administrativa (AMBA)**
- **4 Regiones Productivas (Norte, Centro, Sur, Atlántico, Campo)**
- **1 Región Transversal (InnovAires)**

AMBA – Región Administrativa

- Incluye los **33 municipios establecidos por la Ley Provincial 13.473**, incluyendo La Plata, Pilar, Escobar, Cañuelas y otros.
- Su rol es exclusivamente administrativo e institucional.
- Se preserva su peso político, pero se restringe su incidencia en la planificación estratégica del desarrollo productivo.

Aires del Norte – Región Productiva

- Integra municipios del norte bonaerense, vinculados al **Triángulo del Litio**, energía solar, agroindustria y minería.
- Conectividad estratégica con las provincias del NOA, la región Centro y el Mercosur.
- Capital regional: **San Nicolás**.

Aires del Centro – Región Productiva

- Ubicada en el corazón geográfico de la provincia.
- Alta densidad de infraestructura, rutas, parques industriales, universidades, y clústeres de maquinaria, biotecnología y software.
- Funciona como **pivote logístico y educativo entre todas las regiones**.
- Capital regional: **Olavarría**.

Aires del Campo – Región Productiva

- Núcleo agroexportador, epicentro de la producción alimentaria, ganadera y de proteínas alternativas.
- Articula con el **Puerto de Quequén** y el Corredor Atlántico.
- Sede del clúster **FoodBaires** y del modelo mixto INTA con participación municipal y del sector privado.
- Capital regional: **Junín**.

Aires del Sur – Región Productiva

- Región energética y logística del sur bonaerense.
- Incluye recursos estratégicos: gas, petróleo, hidrógeno verde, energía eólica y conexión marítima con el Atlántico.
- Nodo central del **Corredor Austral** y la **electrificación logística** del sur provincial.

- Capital regional: **Bahía Blanca**.

Aires del Atlántico – Región Productiva

- Región vinculada al mar, la pesca, el turismo y la soberanía.
- Proyección geopolítica: Malvinas, Atlántico Sur y Antártida.
- Desarrollo del clúster de biotecnología marina, puertos pesqueros y turismo sostenible.
- Capital regional: **Mar del Plata**.

Región Transversal: InnovAires

- No es una región geográfica sino **un sistema articulador del conocimiento, el talento y la innovación**.
- Con base en **Tandil**, se proyecta como el **hub de la economía del conocimiento, AgTech, educación digital e inteligencia artificial**.
- Se vincula con los **Parques del Conocimiento** del AMBA:
 - Norte: **Pilar**
 - Oeste: **Hurlingham**
 - Sur: **Lomas de Zamora**
- Coordina el sistema **iBaires**, plataforma de **ciudadanía digital y toma de decisiones basada en datos**.

LEMA RECTOR: LA POTENCIA DEL INTERIOR

La Potencia del Interior no es una bandera de confrontación, sino una declaración de realidad.

Es en el interior donde está la capacidad de producir, exportar, innovar, educar y cuidar. El verdadero cambio comienza cuando esa potencia deja de ser subordinada y se convierte en protagonista.

Nuevos Aires no promete: construye. Y lo hace desde el interior hacia un futuro compartido.



CAPÍTULO 1



REGIONALIZACIÓN Y GOBERNANZA TERRITORIAL

*“Desde el mapa político,
hacia el mapa productivo”*

1.1 FUNDAMENTO CONSTITUCIONAL Y LEGAL

La regionalización de **Nuevos Aires** se sostiene sobre dos pilares jurídicos indiscutibles:

- **Artículo 124 de la Constitución Nacional**, que permite a las provincias crear regiones para su desarrollo económico y social con facultades propias, sin modificar su estructura política.
- **Ley Provincial N°13.473**, que delimita formalmente al Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), integrando **33 municipios** como una unidad funcional. Esta ley permite identificar al AMBA como una **región administrativa diferenciada**, y habilita la reorganización del resto del territorio en función de sus capacidades productivas y estratégicas.

Esta plataforma **no requiere una reforma constitucional** ni afecta la unidad provincial: propone una **reconfiguración institucional basada en gobernanza regional, descentralización y planificación estratégica**.

1.2 PRINCIPIOS RECTORES

La estructura territorial de Nuevos Aires parte de una premisa central: **las decisiones deben tomarse cerca de donde se producen los recursos, se genera el trabajo y se construyen oportunidades**.

Los principios rectores son:

- **Autonomía funcional sin fragmentación política**
- **Descentralización de decisiones y ejecución**
- **Representación regional institucionalizada**
- **Gobernanza público-privada y multiactoral**
- **Planificación estratégica territorial**
- **Fortalecimiento de la ciudadanía digital**

Este modelo recupera la vocación original de la provincia, reorganizando su gestión sin modificar su mapa político ni su representación legislativa.

1.3 ESTRUCTURA TERRITORIAL: 7 REGIONES

El proyecto Nuevos Aires propone una reorganización territorial compuesta por:

- 1 Región Administrativa
- 5 Regiones Productivas
- 1 Región Transversal (de conocimiento e innovación)

TIPO	NOMBRE	ROL PRINCIPAL
Administrativa	AMBA	Centro político-administrativo
Productiva	Aires del Norte	Agroindustria, logística, industria
Productiva	Aires del Centro	Industria, formación, conectividad
Productiva	Aires del Campo	Producción agropecuaria, agroexportación
Productiva	Aires del Sur	Energía, puertos, Corredor Austral
Productiva	Aires del Atlántico	Pesca, turismo, soberanía
Transversal	InnovAires	Conocimiento, tecnología, digitalización

1.4 CAPITALES REGIONALES

Cada región cuenta con una **capital regional** definida como ciudad cabecera institucional, estratégica y simbólica. Estas capitales serán sede de los Comités Ejecutivos Regionales:

REGIÓN	CABECERA
Aires del Norte	San Nicolás
Aires del Centro	Olavarría
Aires del Campo	Junín
Aires del Sur	Bahía Blanca
Aires del Atlántico	Mar del Plata
InnovAires	Tandil

1.5 REGIÓN ADMINISTRATIVA: AMBA

La **Región AMBA**, definida por la **Ley 13.473**, incluye **33 municipios** y se mantiene como unidad funcional **exclusivamente administrativa**. Entre ellos se encuentran:

- Los 24 municipios del Conurbano Bonaerense
- La Plata, Pilar, Escobar, San Vicente, Cañuelas, entre otros

En el modelo Nuevos Aires:

- AMBA conserva su peso político y su rol institucional
- No forma parte del esquema de gobernanza productiva
- Se promueve su **desconcentración funcional y administrativa**
- La inversión estratégica será redistribuida hacia las regiones productivas

1.6 EL COMITÉ EJECUTIVO REGIONAL

Cada una de las 5 regiones productivas contará con un **Comité Ejecutivo Regional**, órgano de decisión y planificación estratégica.

Funciones:

- Diseñar y ejecutar el **Plan Regional de Desarrollo**
- Coordinar proyectos de infraestructura, inversión y empleo
- Canalizar las demandas territoriales
- Supervisar los fondos regionales
- Representar institucionalmente a la región

Composición:

- Intendente/a de la capital regional
- Representantes sectoriales (industria, agro, energía, pesca, etc.)
- Delegado/a del Gobierno Provincial

- Universidad pública o centro científico-tecnológico
- Entidad financiera provincial o regional

Esta estructura institucional reemplaza la lógica centralista por un modelo **territorial, horizontal, productivo y resolutivo**.

1.7 PERFILES REGIONALES

Aires del Norte

- **Capital regional:** San Nicolás
- **Perfil:** Agroindustria, industria metalúrgica, nodo logístico exportador
- **Infraestructura estratégica:** Puerto San Nicolás, rutas bioceánicas, red ferroviaria
- **Claves de desarrollo:** integración productiva del norte, vinculación con el Mercosur

Aires del Centro

- **Capital regional:** Olavarría
- **Perfil:** Industria, servicios logísticos, universidad y conectividad regional
- **Infraestructura estratégica:** Ruta Nacional 3, ferrocarriles, parques industriales
- **Claves de desarrollo:** equilibrio territorial, concentración industrial y educativa

Aires del Campo

- **Capital regional:** Junín
- **Perfil:** Producción agropecuaria, proteínas alternativas, agroexportación
- **Infraestructura estratégica:** Puerto de Quequén, nodos de la red vial, clúster FoodBaires
- **Claves de desarrollo:** modelo mixto INTA, derecho real de superficie, identidad agroindustrial

Aires del Sur

- **Capital regional:** Bahía Blanca
- **Perfil:** Energía (gas, petróleo, hidrógeno verde), logística, producción química
- **Infraestructura estratégica:** Puerto de Bahía Blanca, Corredor Austral, BYD/YPF Luz
- **Claves de desarrollo:** electrificación logística, reconversión productiva, soberanía energética

Aires del Atlántico

- **Capital regional:** Mar del Plata
- **Perfil:** Pesca, biotecnología marina, turismo, soberanía marítima
- **Infraestructura estratégica:** Puerto de Mar del Plata, Parque Marítimo Costero, conexión Antártida
- **Claves de desarrollo:** acuicultura, exportación pesquera, valor agregado e identidad regional

1.8 REGIÓN TRANSVERSAL: INNOVAIRES

InnovAires no es una región geográfica, sino un sistema transversal de **conocimiento, digitalización, educación y datos** que vincula a todas las regiones productivas.

- **Capital:** Tandil
- **Infraestructura:** universidades, centros tecnológicos, clústeres AgTech
- **Parques del Conocimiento:** Pilar (Norte), Hurlingham (Oeste), Lomas de Zamora (Sur)
- **Herramientas principales:**
 - Sistema de participación ciudadana e identidad digital: **iBaires**
 - Coordinación de políticas educativas y tecnológicas
 - Producción de inteligencia territorial para los comités regionales

1.9 HERRAMIENTAS DE IMPLEMENTACIÓN

- Planes Regionales de Desarrollo
- Fondos Regionales de Inversión Productiva
- Indicadores de Evaluación Territorial
- Sistema iBaires de gestión digital y participación ciudadana
- Red de Comités Ejecutivos Regionales con gobernanza multiactoral

1.10 GOBERNAR DESDE EL INTERIOR

Nuevos Aires representa una transformación estructural de la gestión provincial. Ya no se gobierna desde un único centro para 135 municipios: se gobierna con y desde las regiones.

Porque **La Potencia del Interior** no necesita permiso: necesita estructura, decisión y recursos. Y ahora, los tiene.



CAPÍTULO 2



INFRAESTRUCTURA, LOGÍSTICA & CONECTIVIDAD

*“El desarrollo se construye
por donde se mueve la producción”*

2.1 VISIÓN ESTRATÉGICA

La transformación de la Provincia de Buenos Aires exige **una nueva infraestructura pensada desde el interior hacia el mundo**. Ya no alcanza con mantener redes existentes: hace falta **conectar regiones productivas, bajar costos logísticos, distribuir oportunidades** y construir una logística moderna, descentralizada e inteligente.

Nuevos Aires propone una **infraestructura federal, intermodal y sostenible**, donde cada región productiva cuente con:

- su **puerto estratégico**,
- su **conectividad vial y ferroviaria**,
- sus **centros logísticos integrados**, y
- su **conectividad digital y energética** como columna vertebral del desarrollo.

2.2 RED DE CORREDORES TERRITORIALES



Corredores Viales Productivos

- Jerarquización de rutas provinciales y nacionales con impacto regional.
- Mejora integral de la **Ruta Nacional 188, Ruta 5, Ruta 3** y tramos estratégicos de conexión con puertos y parques industriales.
- Rehabilitación de caminos rurales para logística agroindustrial y acceso a escuelas y centros de salud.



Corredores Ferroportuarios

- Reapertura y modernización de ramales ferroviarios con sentido productivo.
- Conexión directa entre regiones productivas (Norte, Centro, Campo) y los puertos de Quequén, Bahía Blanca, Mar del Plata y San Nicolás.
- Promoción de nodos ferroviarios en Junín, Olavarría y Tandil para movilizar carga, reducir fletes y mejorar huella de carbono.

Corredores Bioceánicos y Vinculación Federal

- Integración con corredores bioceánicos de transporte de carga para vincular Buenos Aires con el Pacífico, el NOA y el Mercosur.
- Participación estratégica en la red de conectividad terrestre sudamericana y la agenda logística regional.

2.3 RED DE PUERTOS PRODUCTIVOS REGIONALES

Cada región productiva tendrá un **puerto logístico exportador vinculado a su perfil industrial**, con el objetivo de **descentralizar el sistema portuario nacional**, hoy altamente concentrado en el Área Metropolitana.

REGIÓN	PUERTO ESTRATÉGICO	ROL
Aires del Campo	Puerto de Quequén	Salida agroexportadora descentralizada
Aires del Norte	Puerto de San Nicolás	Nodo logístico y agroindustrial vinculado al Mercosur
Aires del Sur	Puerto de Bahía Blanca	Plataforma energética, petroquímica y de comercio exterior
Aires del Atlántico	Puerto de Mar del Plata	Eje pesquero, turístico y soberano del Atlántico Sur

Se impulsará:

- La creación de **zonas logísticas con valor agregado cercanas a los puertos**.
- La incorporación de trazabilidad digital y gestión inteligente de carga.
- El rediseño de accesos terrestres y ferroviarios a cada terminal.
- La articulación entre puertos y regiones mediante un sistema federal de gestión portuaria.

2.4 RED DE PARQUES LOGÍSTICOS INTERMODALES

Se desarrollará una **Red de Parques Logísticos Regionales**, con nodos intermodales que permitan la transferencia eficiente entre modos de transporte, el almacenamiento inteligente de productos y la consolidación de cargas.

Localización inicial prioritaria:

- **Junín** (Aires del Campo)
- **Olavarría** (Aires del Centro)
- **San Nicolás** (Aires del Norte)
- **Bahía Blanca** (Aires del Sur)
- **Mar del Plata** (Aires del Atlántico)

Cada nodo contará con:

- Infraestructura para consolidación de carga
- Sistemas automatizados de gestión logística
- Plataforma interoperable con ventanillas únicas aduaneras
- Área de servicios para transportistas y operadores logísticos
- Capacidad para operar con vehículos eléctricos o de nueva generación

2.5 PROYECTO DE ELECTRIFICACIÓN LOGÍSTICA

Se implementará un **Plan Provincial de Electrificación Logística**, comenzando por el **Corredor Austral** desde Bahía Blanca hacia el sur provincial y la Patagonia, con posterior expansión hacia las regiones Centro y Campo.

Componentes:

- Reconversión progresiva de flotas de transporte de carga pesada a sistemas eléctricos o de emisiones cero.
- Instalación de **infraestructura de carga y recarga** en puertos, parques logísticos y estaciones intermodales.
- Estímulo fiscal y normativo para adopción de vehículos de nueva generación.
- Articulación con parques industriales y polos energéticos renovables para garantizar provisión energética sostenible.

Este proyecto reducirá la huella de carbono, mejorará la competitividad y abrirá una nueva etapa en la logística sustentable de la provincia.

2.6 CONECTIVIDAD DIGITAL TERRITORIAL

Todo el sistema de infraestructura será respaldado por una **red de conectividad digital provincial**, con foco en:

- **Fibra óptica y cobertura 5G** en corredores productivos, rutas troncales, parques industriales y zonas rurales.
- Plataformas de **gestión inteligente del transporte, trazabilidad de productos y monitoreo de infraestructura en tiempo real**.
- Integración con el sistema **iBaires** para garantizar acceso ciudadano y trazabilidad institucional.

Este eje forma parte de la integración transversal con **InnovAires**, que articulará con universidades y centros tecnológicos para desarrollar las soluciones digitales del sistema.

2.7 COORDINACIÓN REGIONAL Y FINANCIAMIENTO

Cada **Comité Ejecutivo Regional** contará con una **Mesa de Planificación de Infraestructura y Logística**, con participación de:

- Gobiernos locales
- Sectores productivos y cámaras empresarias
- Universidades y centros de innovación
- Operadores logísticos y portuarios

Se desarrollará una **Cartera de Proyectos Regionales**, articulada con:

- Fondos provinciales de inversión
- Programas nacionales de infraestructura estratégica
- Financiamiento internacional y multilaterales
- Esquemas mixtos público-privados

2.8 IMPACTO ESPERADO

- **Reducción del costo logístico interno en más del 30 %** en zonas del interior actualmente desconectadas.
- **Desconcentración del 60 % de la logística portuaria actual del AMBA**, con redistribución funcional hacia las 5 regiones.
- **Disminución de emisiones por reconversión de flotas y corredores logísticos verdes.**
- **Mejora de la competitividad exportadora regional** y acceso a mercados internacionales.
- **Empleos verdes y nuevas cadenas de valor logístico-industrial.**

Con este capítulo, **Nuevos Aires rompe con el modelo radial de infraestructura orientado al centro**, y propone una **infraestructura circular, conectada, inteligente y basada en la identidad productiva de cada región**. Porque una provincia moderna no se construye sobre mapas antiguos: se construye **desde las rutas que recorren la Potencia del Interior**.



CAPÍTULO 3



DESARROLLO PRODUCTIVO & INDUSTRIAL

*“Transformar la matriz productiva
con identidad regional”*

3.1 INTRODUCCIÓN

La Provincia de Buenos Aires tiene todo para ser **una potencia productiva global**: agroindustria, energía, industria pesada, pesca, recursos naturales, biotecnología, conocimiento y talento. Sin embargo, décadas de concentración logística, impositiva y política han impedido que esa riqueza se transforme en desarrollo equitativo.

El **proyecto Nuevos Aires** no busca administrar esta realidad: busca **transformarla**. Y para hacerlo, propone una nueva estrategia de desarrollo productivo territorial, orientada a:

- Impulsar **clústeres regionales** con identidad sectorial
- Dotar de infraestructura y logística a cada polo
- Fomentar la innovación aplicada
- Promover el valor agregado local
- Desarrollar marcas bonaerenses para exportación
- Crear empleo regional sostenible

3.2 PRINCIPIOS DEL MODELO PRODUCTIVO DE NUEVOS AIRES

- **Transformación productiva con arraigo territorial**
- **Valor agregado en origen**
- **Innovación con sentido productivo**
- **Participación activa del sector privado y gobiernos locales**
- **Sustentabilidad económica, social y ambiental**
- **Descentralización de la inversión productiva**

3.3 CLÚSTERES PRODUCTIVOS REGIONALES

Cada región productiva tendrá **una estrategia industrial diferenciada**, basada en su perfil, recursos y capacidad instalada. Esta segmentación permitirá **articular políticas activas con el tejido productivo real**.

Aires del Campo – Clúster Agroindustrial y de Proteínas Alternativas

- Región núcleo de la producción agroalimentaria bonaerense.
- Despliegue del **proyecto FoodBaires**, orientado a crear una **marca internacional de alimentos bonaerenses con valor agregado**.
- Desarrollo de **proteínas alternativas** (plant-based, biotecnología alimentaria, derivados vegetales y animales).
- Fortalecimiento de la cadena de carnes con integración de sistemas de trazabilidad, carne seca (jerky) y subproductos exportables.
- Modelo mixto del INTA con participación del sector privado, municipios rurales e incorporación del **Derecho Real de Superficie** como herramienta para innovación sobre tierras improductivas.
- Capital productiva: **Junín**
- Nodo de innovación asociado: **Tandil (InnovAires)**

Aires del Norte – Clúster Agroindustrial, Logístico y Metalmecánico

- Eje agroindustrial con fuerte base en maquinaria agrícola, insumos, fertilizantes, acopios y agroquímicos.
- Concentración de parques industriales y empresas exportadoras en San Nicolás, Pergamino, Ramallo y Baradero.
- Articulación con el **Puerto de San Nicolás** y su nodo logístico.
- Promoción de industrias complementarias al agro: metalmecánica, software agropecuario, agropartes, semilleras.
- Reindustrialización de polos en decadencia con incentivos fiscales y financieros regionales.
- Capital productiva: **San Nicolás**

Aires del Centro – Clúster Industrial, Minero y Universitario

- Región de base **industrial pesada, minera (caliza, cemento, piedra partida), metalúrgica y de bienes de capital**.

- Alta densidad de parques industriales consolidados y polos de servicios logísticos y educativos.
- Fomento de la reconversión industrial hacia tecnologías 4.0, automatización y transición energética.
- Articulación directa con el sistema universitario regional (UNICEN, UTN, UBA extensiones) para formación dual y transferencia tecnológica.
- Incentivos para producción de materiales de la construcción con baja huella ambiental.
- Capital productiva: **Olavarría**

Aires del Sur – Clúster Energético, Petroquímico y de Reconversión Logística

- Polo energético por excelencia: gas, petróleo, petroquímica, hidrógeno verde, energía eólica y solar.
- Implementación del **Proyecto Conexión Austral**, con reconversión de flotas logísticas pesadas a sistemas eléctricos y creación del **Corredor Verde Patagónico** con estaciones de carga para transporte de carga.
- Integración puerto-planta-industria a través del **Puerto de Bahía Blanca**.
- Fomento de industrias asociadas a la transición energética y la movilidad sustentable.
- Plataforma estratégica de exportación de energía y servicios tecnológicos.
- Capital productiva: **Bahía Blanca**

Aires del Atlántico – Clúster Pesquero, Biotecnológico y Turístico

- Región de base marítima, vinculada a **pesca, procesamiento de productos marinos, turismo costero, biotecnología marina y soberanía estratégica**.
- Desarrollo de un **clúster de biotecnología azul**, orientado a producir ingredientes funcionales, alimentos premium, cosmética marina y suplementos exportables.
- Impulso a la **acuicultura sustentable** como industria emergente.
- Reconversión de la infraestructura pesquera y turístico-portuaria de **Mar del Plata**.
- Valor agregado con denominaciones de origen e identidad bonaerense.
- Capital productiva: **Mar del Plata**

3.4 RED DE PARQUES INDUSTRIALES REGIONALES

Se actualizará y expandirá la **Red de Parques Industriales de la Provincia de Buenos Aires**, con foco en:

- Ampliación de la infraestructura existente.
- Promoción de **parques especializados** según perfil regional.
- Incentivos fiscales provinciales vinculados a empleo formal, exportación e innovación.
- Servicios comunes inteligentes (energía renovable, conectividad 5G, trazabilidad digital, gestión de residuos industriales).

Los parques estarán articulados con los **Comités Ejecutivos Regionales** y funcionarán como **polos de inversión público-privada de nueva generación**.

3.5 SIMPLIFICACIÓN PRODUCTIVA Y TRÁMITES DIGITALES

Se implementará un sistema digital de:

- Habilitaciones unificadas
- Registro de actividad industrial
- Seguimiento de líneas de crédito productivo
- Evaluación de impacto regional de inversiones

Esta plataforma estará conectada con **iBaires**, garantizando transparencia, trazabilidad y eficiencia para productores, pymes, cooperativas y grandes empresas.

3.6 PROGRAMAS DE FOMENTO Y FINANCIAMIENTO REGIONAL

Cada región contará con:

- **Fondo Regional de Transformación Productiva**
- Créditos productivos con tasa subsidiada para reconversión industrial, exportación o eficiencia energética
- Programas específicos para:

- Jóvenes emprendedores industriales
- Mujeres industriales
- Cooperativas con valor agregado
- Clústeres territoriales con impacto social

La gestión de estos fondos estará coordinada por los Comités Ejecutivos Regionales en articulación con el Gobierno Provincial.

3.7 IDENTIDAD PRODUCTIVA Y MARCA GLOBAL

Se impulsará la construcción de una **marca industrial y productiva bonaerense**, con trazabilidad territorial. Algunos lineamientos:

- **FoodBaires** como marca insignia agroalimentaria premium, con productos regionales como quesos, salames, miel, proteínas alternativas y carne seca (jerky).
- Promoción de **sello de origen regional** para exportaciones desde cada clúster.
- Posicionamiento internacional en ferias estratégicas (Asia, Medio Oriente, BRICS).

La narrativa exportadora será **“Buenos Aires, origen de valor”**, promoviendo la producción con identidad y sustentabilidad.

3.8 RESULTADOS ESPERADOS

- Transformación de más de **1.000 pymes** en polos industriales regionales.
- Reducción de asimetrías productivas entre AMBA y el interior.
- Generación de más de **50.000 empleos industriales regionales** en 5 años.
- Incremento de **30 % en exportaciones de valor agregado** no tradicionales.
- Nacimiento de nuevos clústeres: proteínas alternativas, biotecnología marina, agointeligencia aplicada.

3.9 CONCLUSIÓN

Este capítulo no solo define una política industrial: **propone un cambio cultural**. Ya no se trata de llevar fábricas al interior, sino de **reconocer que el interior ya produce, ya innova, ya exporta**.

Solo necesita una estructura de poder que lo habilite.

Porque **la transformación empieza por producir diferente, donde históricamente se producía igual**.

Y esa transformación ya comenzó.



CAPÍTULO 4



INNOVACIÓN, CONOCIMIENTO & TALENTO

“La revolución educativa y laboral empieza en las regiones”

4.1 INTRODUCCIÓN

En el siglo XXI, las provincias y regiones que lideran el desarrollo no son las que tienen más recursos naturales, sino las que **forman mejor a su gente, transforman conocimiento en innovación y conectan tecnología con producción.**

Nuevos Aires coloca al talento como eje del modelo de transformación. Para ello, impulsa una **revolución del conocimiento arraigada en los territorios**, basada en:

- La valorización de la educación pública
- La innovación aplicada a la realidad productiva
- La digitalización de la relación entre el Estado y la ciudadanía
- La inclusión del talento joven en la planificación provincial

El talento no está concentrado: está distribuido. Pero **las oportunidades no**. Por eso, este capítulo busca **corregir esa desigualdad estructural.**

4.2 INNOVAIRES: HUB TRANSVERSAL DE TRANSFORMACIÓN

¿Qué es InnovAires?

Es la **región transversal del conocimiento, la innovación y la tecnología**. Su función es **articular todas las regiones productivas con el sistema científico, educativo y tecnológico de la provincia.**

Sede: Tandil

- Ecosistema IT consolidado con empresas, universidades (UNICEN) y centros de I+D.
- Nodo clave para la formación AgTech, software, agroindustria inteligente y gobierno digital.

Funciones de InnovAires:

- Diseñar políticas públicas basadas en evidencia y datos.
- Coordinar los **Parques del Conocimiento**.
- Impulsar la **formación técnica y digital descentralizada**.
- Fortalecer el vínculo entre educación, producción y territorio.
- Integrar el sistema **iBaires** como canal digital de ciudadanía y gobernanza inteligente.

4.3 IBAIRES: CIUDADANÍA DIGITAL BONAERENSE

¿Qué es iBaires?

Es el sistema de **identidad y ciudadanía digital de la Provincia de Buenos Aires**, que articula la relación entre:

- Gobierno Provincial
- Regiones
- Municipios
- Ciudadanía
- Sectores productivos

Funciones clave:

- Permite al ciudadano **votar, opinar y acceder a servicios digitales** desde cualquier punto del territorio.
- Monitorea el uso de recursos públicos y políticas de forma transparente.
- Integra plataformas de educación, salud, seguridad, empleo y gestión municipal.
- Articula con los Comités Ejecutivos Regionales para el diseño de políticas participativas.

iBaires será el corazón del **Gobierno Inteligente, transparente y territorialmente distribuido**.

4.4 PARQUES DEL CONOCIMIENTO DEL AMBA

Como parte de la descentralización educativa y tecnológica del área metropolitana, se desarrollarán **tres Parques del Conocimiento**, uno por zona clave del AMBA, integrados a InnovAires:

ZONA	UBICACIÓN	FUNCIÓN
Norte	Pilar (Universidad Nacional de Pilar)	AgTech, robótica, formación industrial digital
Oeste	Hurlingham (Universidad Nacional de Hurlingham)	Biotecnología, software, formación técnica y productiva
Sur	Lomas de Zamora (Universidad Nacional de Lomas de Zamora)	Servicios digitales, educación, salud y plataformas sociales

Estos parques integrarán formación, innovación y empleo para reinsertar al AMBA en la nueva matriz provincial, **sin absorber recursos de las regiones productivas**.

4.5 FORMACIÓN TÉCNICA, UNIVERSITARIA Y TERRITORIAL

Se desarrollará una estrategia provincial de formación y capacitación vinculada al perfil productivo de cada región:

Aires del Campo

- Capacitación en agroiinteligencia, proteínas alternativas, logística rural y energías renovables.
- Formación técnica en transformación de alimentos y gestión cooperativa.

Aires del Norte

- Mecánica agrícola, automatización, agroindustria, mantenimiento industrial.
- Universidades articuladas: UNNOBA (Junín y Pergamino), UTN (San Nicolás).

Aires del Centro

- Universidad + industria + logística.
- Formación en minería sustentable, robótica, gestión industrial, construcción 4.0.
- Fortalecimiento de programas de formación dual con universidades técnicas.

Aires del Sur

- Carrera técnica en movilidad eléctrica, energías limpias, mantenimiento portuario.
- Capacitación en reconversión energética y logística inteligente.

Aires del Atlántico

- Biotecnología marina, acuicultura, alimentos funcionales, gestión ambiental costera.
- Formación asociada a turismo inteligente, servicios sostenibles y soberanía marítima.

4.6 RED DE CENTROS DE TALENTO REGIONAL

Cada capital regional contará con un **Centro Regional de Talento e Innovación**, vinculado al parque industrial, a universidades locales y a InnovAires. Allí se impulsarán:

- Certificaciones digitales de saberes técnicos.
- Vinculación laboral directa con el sistema productivo.
- Incubadoras de startups tecnológicas asociadas al perfil regional.
- Bolsas de empleo y rotación de talento joven entre sectores públicos y privados.

4.7 EDUCACIÓN CON PENSAMIENTO CRÍTICO

Nuevos Aires propone un **nuevo paradigma educativo**:

“No enseñar respuestas: enseñar a formular mejores preguntas.”

Este enfoque busca:

- Promover pensamiento crítico y autonomía.
- Fomentar la creatividad en entornos rurales y urbanos.
- Democratizar el acceso a herramientas digitales desde edades tempranas.
- Desarrollar capacidades de ciudadanía activa, no solo laboral.

La escuela pública será un espacio de transformación del territorio, y no una estructura de reproducción del centralismo educativo.

4.8 VINCULACIÓN PÚBLICO-PRIVADA DEL CONOCIMIENTO

Se impulsará una **Ley de Transferencia Tecnológica Regional**, que:

- Obligue a toda inversión pública en ciencia y tecnología a articularse con sectores productivos locales.
- Permita que las universidades provinciales participen en cadenas de valor regionales.
- Estimule la radicación de investigadores y tecnólogos en parques industriales y rurales.

- Cree un Fondo de Innovación Productiva con fondos mixtos para cofinanciar desarrollos con impacto territorial.

4.9 RESULTADOS ESPERADOS

- 10.000 jóvenes capacitados por año en sectores estratégicos regionales.
- Creación de más de 5.000 empleos digitales y tecnológicos en regiones del interior.
- Instalación de 8 nuevos centros de innovación en capitales regionales.
- Digitalización plena del vínculo ciudadano-gobierno con iBaires en toda la provincia.
- Exportación de conocimiento desde Buenos Aires al mundo: software, bioeconomía, educación.

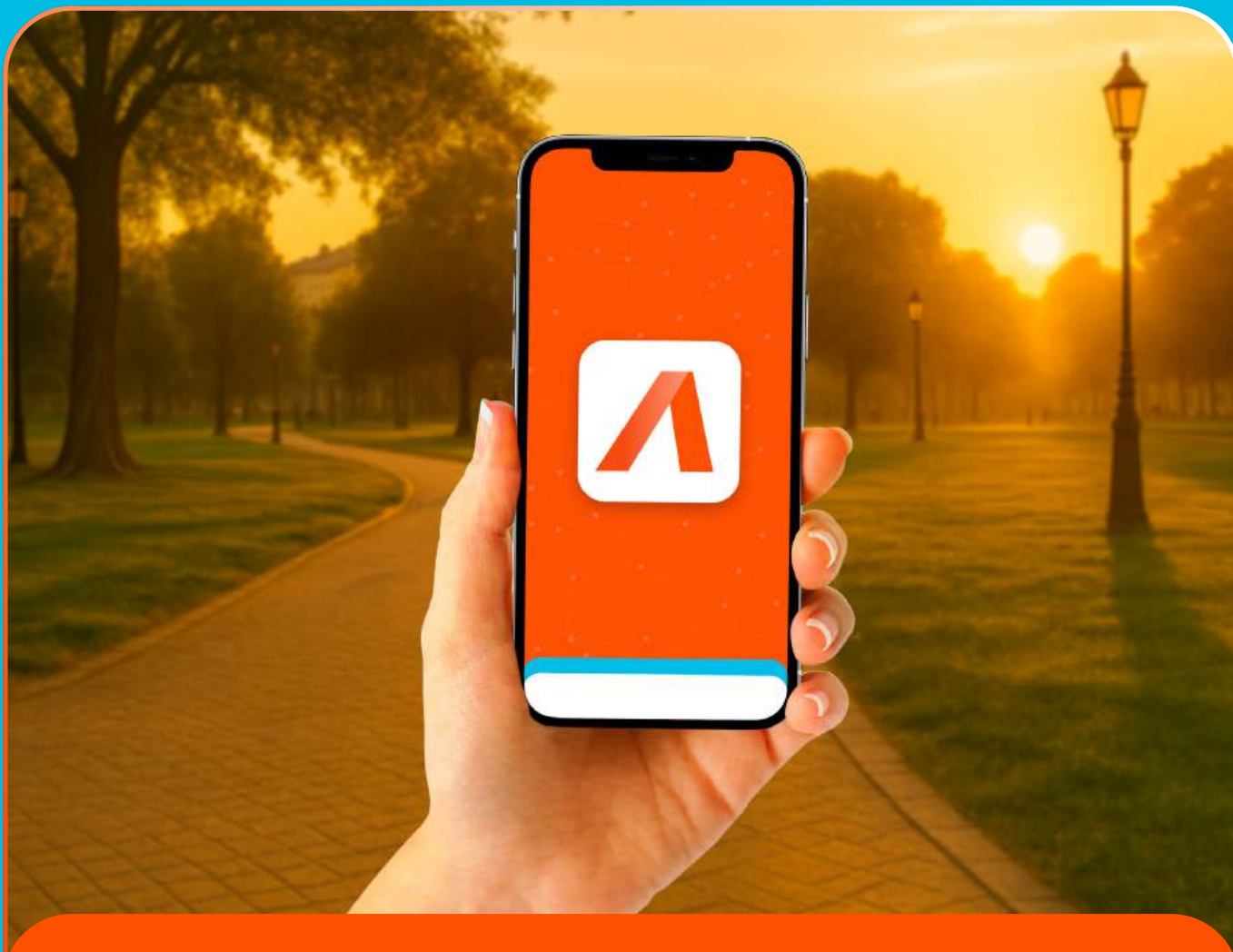
4.10 CONCLUSIÓN

Ninguna transformación será posible si no se transforma primero la forma de pensar el poder, el conocimiento y el talento.

Nuevos Aires no compite en salarios bajos: compite en inteligencia aplicada al territorio.

Porque educar para el futuro no es formar consumidores de tecnología:

Es formar **creadores de soluciones desde donde nadie espera que surjan.**



CAPÍTULO 5



EVOLUCIÓN DIGITAL DE LA SALUD, EDUCACIÓN Y SEGURIDAD

*“El Estado no se achica:
se moderniza y se acerca”*

5.1 INTRODUCCIÓN

El sistema de servicios públicos de la Provincia de Buenos Aires está tensionado por años de concentración en el AMBA, fragmentación institucional y falta de articulación entre niveles de gobierno. En muchas regiones, **la distancia entre el ciudadano y el Estado no es sólo física: es digital, funcional y emocional.**

Nuevos Aires propone un nuevo modelo de servicios públicos basado en tres principios rectores:

1. **Descentralización operativa**
2. **Digitalización integral**
3. **Equidad territorial garantizada**

Este capítulo aborda la **transformación del acceso a la salud, la educación y la seguridad**, integrándolos en una plataforma ciudadana y regional articulada con **iBaires** y gestionada desde los **Comités Ejecutivos Regionales**.

5.2 IBAIRES COMO PLATAFORMA ÚNICA DE GESTIÓN PÚBLICA

El sistema **iBaires** es el soporte tecnológico central para la gestión de servicios públicos digitales. Su funcionamiento permite:

- Acceso remoto a turnos de salud, certificados educativos, denuncias, licencias, partidas y servicios municipales.
- Registro único ciudadano e interoperabilidad entre organismos públicos.
- Monitoreo territorial de infraestructura, calidad del servicio y necesidades insatisfechas.
- Participación ciudadana mediante encuestas, alertas, reclamos y auditoría social.

iBaires unifica lo disperso, acerca lo lejano y **convierte la tecnología en una herramienta de inclusión, no de exclusión.**

5.3 SALUD PÚBLICA REGIONAL, PREVENTIVA Y DIGITAL

Objetivo:

Descentralizar el sistema de salud provincial, acercándolo a las regiones, reduciendo asimetrías de acceso y fortaleciendo la atención primaria.

Ejes estratégicos:

1. Red de Hospitales Regionales Interconectados

- Cada región contará con un **hospital de alta complejidad como centro de derivación y especialización**.
- Los hospitales estarán vinculados por telemedicina, historia clínica digital, protocolo de derivación único y transporte sanitario inteligente.

2. Centros de Atención Primaria Territoriales

- Fortalecimiento de los CAPS y unidades sanitarias rurales, integrándolos al sistema digital provincial.
- Formación continua del personal local con universidades y plataformas digitales de InnovAires.

3. Plataforma de Salud Digital Provincial

- Turnos online, seguimiento de pacientes, acceso a resultados, derivaciones automáticas y segunda opinión médica a distancia.
- Vinculación con programas nacionales y obras sociales.

4. Gestión Regional de la Salud

- Cada Comité Ejecutivo Regional contará con un área de salud descentralizada, con presupuesto y ejecución directa.

5.4 EDUCACIÓN PÚBLICA TRANSFORMADA, DIGITAL Y CRÍTICA

La educación pública no será solo presencial ni digital: será territorialmente transformadora.

Ejes de transformación:

1. Plataforma Educativa Provincial

- Educación digital asincrónica para complementar trayectos presenciales.

- Acceso libre a contenidos críticos, herramientas de IA y formación técnica en todos los niveles.

2. Red de Escuelas Regionales de Pensamiento Crítico

- Cada región contará con escuelas piloto que formen en habilidades del siglo XXI: pensamiento sistémico, ciudadanía activa, cooperación, programación, resolución de problemas complejos.

3. Infraestructura educativa regional

- Plan de recuperación y construcción de escuelas rurales, técnicas y agrarias.
- Conectividad garantizada en cada establecimiento con fibra o satélite.

4. Nueva Carrera Docente

- Formación continua, especializada y vinculada a los desafíos productivos y culturales de cada región.
- Reconocimiento a la docencia rural, intercultural y comunitaria.

5. Sistema de Gestión Educativa Unificado

- Registro de trayectorias escolares, asistencia, resultados y mapas de riesgo educativo.
- Integración con el sistema de becas, movilidad estudiantil y diagnóstico regional.

5.5 SEGURIDAD CIUDADANA CON INTELIGENCIA Y JUSTICIA SOCIAL

La seguridad no es sólo presencia policial: es confianza institucional, prevención territorial y acceso a la justicia. Nuevos Aires propone un **modelo regional e inteligente**, integrado con participación ciudadana.

Ejes del nuevo sistema:

1. Comandos Regionales de Seguridad

- Fuerzas de seguridad provinciales distribuidas según dinámica delictiva real de cada región.
- Planificación estratégica y control social desde los Comités Regionales.

2. Seguridad Inteligente y Predictiva

- Plataforma unificada con mapas de calor, alertas comunitarias, cámaras inteligentes, analítica de datos y respuesta coordinada.
- Participación ciudadana mediante iBaires para denuncias, alertas tempranas y seguimiento de casos.

3. Justicia Ciudadana y Participativa

- Implementación de **juicio por jurados** como sistema de democratización judicial en casos de alta sensibilidad pública.
- Incorporación de inteligencia artificial como herramienta de **consulta popular en decisiones judiciales coyunturales** (sin suplantar al sistema legal).
- Creación de Centros Regionales de Acceso a la Justicia en municipios intermedios.

4. Profesionalización y condiciones dignas para las fuerzas

- Plan de formación continua descentralizada.
- Dotación tecnológica adecuada, equipamiento y protocolos de intervención con enfoque de derechos.

5.6 GESTIÓN PÚBLICA DESCENTRALIZADA

Nuevos Aires no sólo digitaliza servicios: **transforma la forma en que el Estado se organiza**. Se implementarán:

- **Oficinas virtuales regionales:** trámites, reclamos, atención ciudadana, certificados.
- **Registro único provincial digital** de personas, hogares, actividades económicas y servicios.
- **Sistema de trazabilidad pública:** saber qué funcionario ejecuta qué política, en qué lugar y con qué recursos.

La burocracia no desaparecerá: se volverá eficiente, medible y abierta.

5.7 RESULTADOS ESPERADOS

- Cobertura digital plena del 100 % de los municipios en servicios clave.
- Reducción del tiempo promedio de acceso a salud y educación en zonas rurales.
- Implementación del sistema iBaires en toda la administración provincial y regional.
- Juicio por jurados e IA aplicada en al menos 5 casos testigo por región.
- Participación ciudadana directa en el monitoreo de servicios en todas las regiones.

5.8 CONCLUSIÓN

La calidad de vida no puede depender del lugar donde naciste.

Con el nuevo sistema de servicios públicos digitales, **cada habitante de la provincia accede a derechos esenciales, sin importar si vive en Mar del Plata o en General Villegas.**

Porque la tecnología no es un privilegio de las grandes ciudades:

Es una herramienta de justicia para la Potencia del Interior.



CAPÍTULO 6



ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE & SUSTENTABILIDAD

*“Una Provincia con soberanía
energética y conciencia ambiental”*

6.1 INTRODUCCIÓN

La Provincia de Buenos Aires posee recursos energéticos estratégicos y condiciones ambientales diversas, pero históricamente **careció de una política integral que vincule producción, ambiente y territorio.**

El desarrollo del proyecto **Nuevos Aires** propone un nuevo paradigma:

Descarbonizar sin desindustrializar. Producir sin destruir. Planificar sin contaminar.

Este capítulo establece las bases de una **transición energética justa y federal**, que:

- Vincula cada región productiva con una matriz sustentable.
- Impulsa la economía circular.
- Democratiza el acceso a energía limpia.
- Protege los bienes naturales estratégicos.
- Integra la dimensión ambiental al federalismo territorial.

6.2 TRANSICIÓN ENERGÉTICA TERRITORIAL

Objetivo:

Implementar una **matriz energética provincial limpia, descentralizada y productiva**, que impulse el desarrollo y reduzca la dependencia fósil.

Ejes estratégicos:

1. Energía limpia en cada región

- **Aires del Sur:** Energía eólica, solar, hidrógeno verde y gas como base de transición.
- **Aires del Campo y del Norte:** Bioenergía, biogás, biomasa agroindustrial.
- **Aires del Centro:** Parques solares distribuidos y eficiencia industrial.
- **Aires del Atlántico:** Energía marina experimental y autosuficiencia portuaria.

2. Electromovilidad y Corredores Verdes

- Creación de **corredores provinciales de carga eléctrica** para flotas de logística y transporte público.
- Estaciones de recarga en nodos logísticos, parques industriales, municipios y puertos.
- Incentivos para la producción de partes, componentes y reconversión de unidades existentes.

3. Energía para la Producción Regional

- Bonificaciones energéticas para pymes que incorporen tecnologías sustentables.
- Micro redes comunitarias en localidades rurales para garantizar autonomía energética.
- Programas de eficiencia energética para industrias y establecimientos públicos.

6.3 PROYECTO DE VALORIZACIÓN DE RESIDUOS: PIRÓLISIS Y ECONOMÍA CIRCULAR

Objetivo:

Transformar los residuos sólidos urbanos (RSU) y agroindustriales en **energía y nuevos materiales** mediante sistemas de **pirólisis descentralizada**.

Doble modelo de implementación:

1. Municipios rurales y agroindustriales

- Pirólisis aplicada a residuos agropecuarios (estiércol, silobolsas, residuos vegetales).
- Energía generada reutilizada localmente en secaderos, tambos o infraestructura rural.

2. Centros urbanos y metropolitanos

- Grandes plantas de pirólisis para procesamiento de RSU.
- Reducción drástica de entierro en CEAMSE.
- Producción de combustibles alternativos, electricidad o subproductos valorizados.

Beneficios:

- Reducción de emisiones y rellenos sanitarios.
- Generación de energía renovable.
- Creación de **empleo verde local**.

6.4 ESTRATEGIA METROPOLITANA: GIRSU AMBA

Se desarrollará una estrategia diferenciada para el Área Metropolitana de Buenos Aires (33 municipios), organizada en tres regiones operativas:

REGIÓN	MUNICIPIOS INTEGRADOS
Norte	Pilar, Escobar, San Isidro, Vicente López, Tigre, etc.
Oeste	Morón, Merlo, Hurlingham, La Matanza, Ituzaingó, etc.
Sur	Quilmes, Avellaneda, Lomas de Zamora, Berazategui, etc.

Ejes de intervención:

- Centros Regionales de Valorización con separación, reciclaje, compostaje y pirólisis.
- Plan metropolitano de inclusión de recicladores urbanos y cooperativas.
- Modernización de flotas municipales para transporte de residuos secos/húmedos.
- Creación de una **Entidad Metropolitana de Coordinación Ambiental**, con representación regional.

Metas a 5 años:

- 50 % de reducción de entierro en CEAMSE.
- 40 % de recuperación de materiales reciclables.
- Creación de **10.000 empleos verdes**.
- Reducción de **1,2 millones de toneladas de CO₂ anuales**.

6.5 PROTECCIÓN DE RECURSOS ESTRATÉGICOS

1. Agua

- Plan provincial de protección de cuencas y acuíferos.
- Red de monitoreo de calidad de agua y control de uso productivo intensivo.
- Programa de acceso universal al agua segura en escuelas y zonas rurales.

2. Suelo

- Preservación de suelos productivos frente a urbanización desordenada.
- Incentivos a prácticas agrícolas regenerativas.
- Mapas de uso del suelo público provincial para planificación de inversiones.

3. Bosques y biodiversidad

- Plan de forestación con especies nativas por región.
- Incorporación de infraestructura verde en áreas urbanas.
- Protección de humedales, lagunas y reservas naturales.

6.6 PROYECTO SOBERANÍA AZUL: ATLÁNTICO SUR, MALVINAS Y ANTÁRTIDA

Contexto:

El Atlántico Sur, sus recursos pesqueros, sus aguas territoriales y la proyección hacia la Antártida son elementos de **interés ambiental, económico y geopolítico**, hoy desatendidos por el centralismo.

Propuesta de Nuevos Aires:

- Fortalecer la infraestructura del **Puerto de Mar del Plata** como puerta de entrada logística al Atlántico Sur.
- Impulsar el desarrollo de **cadenas productivas marítimas sustentables**: biotecnología azul, pesca artesanal, acuicultura controlada.
- Promover la instalación de un **Centro Regional de Estudios Ambientales y Antárticos**, articulado con universidades y agencias científicas.

- Sostener el reclamo soberano sobre Malvinas y recursos marítimos con una política ambiental proactiva, no retórica.

6.7 GOBERNANZA AMBIENTAL REGIONAL

Cada **Comité Ejecutivo Regional** contará con un **Consejo de Ambiente y Energía**, que:

- Coordinará planes de transición energética y resiliencia climática.
- Aplicará herramientas de presupuesto verde y evaluación ambiental estratégica.
- Promoverá instancias de participación ciudadana con información pública ambiental.
- Vinculará las acciones regionales con objetivos internacionales (ODS, Acuerdo de París).

6.8 RESULTADOS ESPERADOS

- 100 % de la provincia con programas de GRSU y valorización de residuos.
- Instalación de al menos **un sistema de pirólisis por región productiva** en 5 años.
- Más de **300 municipios y localidades rurales** con energías renovables distribuidas.
- Duplicación de la superficie forestada y protegida.
- Consolidación de **una política ambiental soberana en el Atlántico Sur**.

6.9 CONCLUSIÓN

La sustentabilidad no es un freno al desarrollo:

Es la condición para que el desarrollo sea duradero, justo y soberano.

El nuevo paradigma ambiental de Nuevos Aires reconoce que la transformación productiva sólo es legítima si cuida la tierra, el agua y la vida que nos sostiene.

Desde el interior hacia el océano, desde el campo hacia el viento, desde la energía hacia el futuro, Buenos Aires puede y debe ser una provincia que produzca con respeto, que consuma con inteligencia y que gobierne con conciencia ambiental.

PLATAFORMA DE GOBIERNO



ANEXOS



DESARROLLO MODELO – ANEXO I



AMBA

REGIÓN ADMINISTRATIVA

1. INTRODUCCIÓN

La Región AMBA, definida por la Ley Provincial N°13.473, comprende **33 municipios** e incluye a La Plata como capital institucional de la provincia. Si bien **no integra el sistema de regiones productivas**, su rol en la **demografía, infraestructura, migración, oferta educativa y salud pública** es central.

Este anexo busca ordenar sus funciones, desafíos y oportunidades dentro del esquema de Nuevos Aires.

2. DISTRIBUCIÓN INSTITUCIONAL

- 33 municipios integrados como región administrativa.
- Sede de la capital provincial: **La Plata**.
- Sin participación directa en Comités Ejecutivos Regionales productivos.
- Representación en el **Consejo General de Coordinación de Nuevos Aires** como región institucional.

3. POBLACIÓN, MIGRACIÓN Y PRESIÓN DEMOGRÁFICA

- Alberga más del **60 % de la población provincial**.
- Receptor histórico de **migración interna desde el interior provincial y de otras provincias**.
- Alta concentración de asentamientos precarios y déficit habitacional en zonas como La Matanza, Florencio Varela y José C. Paz.
- Desafío estructural: **reducir la presión social y económica sobre el AMBA promoviendo desarrollo equilibrado en regiones del interior**.

4. PARQUES INDUSTRIALES Y REDES PRODUCTIVAS METROPOLITANAS

- Más de **120 parques industriales habilitados**, con fuerte presencia en Pilar, Escobar, Tigre, Moreno y La Matanza.
- Rol estratégico en la industria ligera, metalúrgica, autopartista, alimentaria, química y farmacéutica.
- Necesidad de reconversión tecnológica e integración con los Parques del Conocimiento.
- Propuesta: crear un **Sistema de Parques Metropolitanos Vinculados (SPMV)** con nodos en Norte, Oeste y Sur.

5. EDUCACIÓN, UNIVERSIDADES Y JUVENTUD

- Alta concentración del sistema universitario público y privado:
 - UNLP (La Plata)
 - UNGS (San Martín)
 - UNLaM (La Matanza)
 - UNAHUR (Hurlingham)
 - UNPAZ, UNDAV, UNQ, UNAJ, etc.
- Desafíos:
 - Mejorar articulación con sectores productivos regionales.
 - Evitar la fuga de talento hacia CABA o al extranjero.
 - Desarrollar trayectorias laborales vinculadas a industrias locales.
- Propuesta: articular todas las universidades públicas del AMBA con **InnovAires** a través de los **Parques del Conocimiento** para formar perfiles técnicos, tecnológicos y comunitarios.

6. SISTEMA PÚBLICO DE SALUD Y SOSTENIBILIDAD URBANA

- Red hospitalaria metropolitana altamente concentrada (El Cruce, Paroissien, Evita, Gandulfo, etc.).
- Presión sobre el sistema de salud por migración, pobreza urbana y falta de descentralización.
- Propuesta:
 - Integrar digitalmente todos los hospitales del AMBA al sistema de salud regional (Cap. 5).
 - Implementar **un sistema de Historia Clínica Única metropolitana**.
 - Fortalecer atención primaria en barrios populares y villas urbanas.

7. GESTIÓN AMBIENTAL Y RESIDUOS METROPOLITANOS

- La región AMBA genera más del **50 % de los RSU de la provincia**.

- Coordinación metropolitana débil, basada históricamente en CEAMSE.
- Propuesta del Cap. 6: implementar sistema **GIRSU AMBA**, dividido en 3 zonas (Norte, Oeste, Sur) con plantas de reciclaje, compostaje y pirólisis.
- Incluir **cooperativas de recicladores y sistemas de empleo verde** en la planificación regional.

8. PROYECTOS ESPECIALES Y ANCLAJES ESTRATÉGICOS

- **Parques del Conocimiento del AMBA:**
 - Pilar (Norte): AgTech, ingeniería
 - Hurlingham (Oeste): salud, biotecnología
 - Lomas de Zamora (Sur): servicios, seguridad digital
- **Nodo iBaires AMBA:** será el espacio de gobernanza digital metropolitana, articulando ciudadanía, servicios y conectividad con regiones del interior.

9. FUNCIÓN DEL AMBA EN NUEVOS AIRES

- Ser la **región de desconcentración institucional**.
- Ser parte de la **solución a los desequilibrios territoriales**, no el centro del poder.
- Aportar infraestructura, conocimiento, universidades y talento **a disposición de un sistema más equitativo**.

10. CONCLUSIÓN

El AMBA no es el enemigo, pero tampoco puede seguir siendo el centro.

Con Nuevos Aires, el AMBA se transforma: **de cuello de botella a nodo articulador**, de saturación a contribución, de peso muerto a músculo institucional.

Aires Del Norte

Región Productiva Estratégica para la
Integración Logística y Agroindustrial
del Norte Bonaerense

1. INTRODUCCIÓN

Aires del Norte es la región productiva de **entrada y salida logística de la provincia al Mercosur**. Posee un perfil agroindustrial consolidado, puertos activos, infraestructura ferroviaria, parques industriales y universidades regionales.

Su posición geográfica privilegiada —al norte del Río Paraná— la convierte en **nodo clave para el comercio exterior, la logística integrada y la industrialización agropecuaria**, con una impronta que combina **producción rural, industria metalmecánica y sistemas de transporte complejos**.

2. DELIMITACIÓN TERRITORIAL Y CAPITAL REGIONAL

Municipios principales (referenciales):

- **San Nicolás** (Capital regional)
- Ramallo
- Pergamino
- Baradero
- San Pedro
- Arrecifes
- Capitán Sarmiento
- Salto
- Rojas
- Colón

Esta delimitación no es política, sino **productiva y funcional**, y puede adaptarse con base en el mapeo territorial definitivo del Comité Ejecutivo de la región.

3. IDENTIDAD PRODUCTIVA Y CLÚSTERES ESTRATÉGICOS

Clúster Agroindustrial

- Agricultura extensiva: soja, maíz, trigo.
- Industrias de molienda, aceites, fertilizantes, agroquímicos y acopios.
- Equipamiento agrícola, servicios rurales y maquinaria de precisión.

Clúster Metalmecánico e Industrial

- Producción de acoplados, maquinaria agrícola, repuestos, soldadura, estructuras.
- Empresas familiares y PyMEs tecnificadas con capacidad exportadora.
- Necesidad de políticas de escalamiento, calidad, digitalización y financiamiento industrial.

Clúster Logístico-Portuario

- **Puerto de San Nicolás** como eje fluvial del Paraná.
- Interconexión con ferrocarril, rutas nacionales (188, 9) y autopistas regionales.
- Consolidación de nodos logísticos en Ramallo, Arrecifes y San Pedro.

4. PARQUES INDUSTRIALES Y ÁREAS DE PROMOCIÓN

- **San Nicolás:** parque industrial consolidado, con infraestructura y acceso portuario.
- **Pergamino:** polo agroindustrial con foco en biotecnología, semillas, innovación rural.
- **Baradero–San Pedro–Ramallo:** áreas para desarrollo logístico intermodal.

Propuesta estratégica:

Crear la **Red Norte Bonaerense de Parques Productivos Vinculados**, con foco en:

- Interoperabilidad logística

- Complementariedad industrial
- Formación de redes público-privadas
- Aceleradoras de innovación regional

5. EDUCACIÓN, UNIVERSIDADES Y TALENTO TERRITORIAL

Universidades presentes:

- **UNNOBA** (Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires)
 - Sedes en **Junín y Pergamino**
 - Especialización en agronomía, economía rural, genética vegetal, sistemas agroindustriales
- **UTN San Nicolás**
 - Formación técnica-industrial, ingenierías, sistemas.
- **Centros regionales de formación técnica profesional y escuelas agrotécnicas**

Desafíos:

- Fuga de talento hacia CABA o Rosario.
- Brecha entre saber académico y realidad pyme.
- Escasa oferta de formación dual aplicada.

Propuesta:

- Integración con **InnovAires** y creación de un **Centro Regional de Talento Norte**, en San Nicolás o Pergamino.
- Fortalecer carreras técnicas vinculadas a logística, mantenimiento industrial, biotecnología aplicada y software agroindustrial.
- Promover alianzas empresa-universidad con enfoque productivo.

6. INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA

Puerto de San Nicolás:

- Ubicación: km 343 del río Paraná.
- Accesibilidad: conexión ferroviaria y vial con nodos logísticos.
- Especialización: granos, aceites, fertilizantes líquidos y sólidos.
- Inversiones recientes en dragado, báscula de camiones, y ampliación de terminales.

Red vial y ferroviaria:

- Ruta 9 (autopista Rosario–Buenos Aires): vínculo nacional e internacional.
- Ruta 188: eje de vinculación este–oeste.
- Ramales ferroviarios activos o rehabilitables: carga agroindustrial.

7. ENERGÍA, SUSTENTABILIDAD Y AMBIENTE

- Acceso a redes eléctricas de alta capacidad y gasoductos industriales.
- Proyectos de eficiencia energética en parques industriales.
- Potencial para instalaciones de **pirólisis agroindustrial descentralizada**, integrando residuos agrícolas (silobolsas, biomasa) y valorización energética.

8. SISTEMA DE GOBERNANZA REGIONAL

La región contará con su **Comité Ejecutivo Regional de Aires del Norte**, integrado por:

- Intendente de San Nicolás (como capital regional)
- Representantes de municipios con perfil productivo
- Cámaras empresariales agroindustriales
- Universidades (UNNOBA, UTN, INTA Pergamino)
- Parques industriales

- Sector logístico-portuario
- Delegado/a provincial

Este comité tendrá potestad de:

- Planificar la inversión estratégica regional
- Coordinar obras y programas con el gobierno provincial
- Ejecutar fondos regionales de desarrollo
- Integrar la planificación con InnovAires y el sistema iBaires

9. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

1. Nodo Logístico Norte–Puerto Integrado

Conexión ferroviaria + parque logístico + puerto + zona aduanera.

2. Red de Parques Vinculados

Complementariedad industrial entre San Nicolás, Pergamino y Ramallo.

3. Centro Regional de Talento Norte

Formación técnica, carreras industriales, programas de jóvenes profesionales y egresados.

4. Programa Norte Circular

Pirólisis rural, compostaje agroindustrial y valorización de residuos.

5. Plan Norte Federal Exportador

Marca regional para bioproductos, maquinaria agrícola, alimentos agroindustriales.

10. CONCLUSIÓN

Aires del Norte no es sólo frontera logística: es frontera de innovación productiva.

Con una localización privilegiada, puertos activos, universidades conectadas al agro, y pymes industriales con ADN exportador, esta región está llamada a liderar el **nuevo perfil agroindustrial argentino**.

Con planificación, tecnología, inversión y arraigo, Aires del Norte será mucho más que la entrada al Mercosur: **será la puerta de salida de la inteligencia productiva del interior.**



Aires Del Centro

El Corazón Industrial,
Logístico y Educativo de la
Potencia Bonaerense

1. INTRODUCCIÓN

Aires del Centro es la región de equilibrio estructural del proyecto **Nuevos Aires**. Por su localización intermedia, su densidad industrial, su conectividad vial y ferroviaria, y su entramado educativo-universitario, cumple un doble rol:

- Ser **el centro articulador del sistema logístico provincial**, y
- Ser **la zona de reconversión industrial inteligente del siglo XXI**.

Esta región conecta el sur y el norte, el campo y el puerto, el conocimiento y la producción. Aires del Centro es, ante todo, **una región bisagra entre la historia productiva tradicional y el futuro industrial sustentable**.

2. DELIMITACIÓN TERRITORIAL Y CAPITAL REGIONAL

Capital regional:

- **Olavarría**, epicentro industrial y logístico del sudoeste bonaerense.

Municipios referenciales:

- Azul
- Bolívar
- Saladillo
- Tapalqué
- General Alvear
- Roque Pérez
- 25 de Mayo
- Las Flores
- Rauch
- Benito Juárez

Esta delimitación se corresponde con la **7ª sección electoral ampliada** y territorios limítrofes con perfiles productivos similares.

3. IDENTIDAD PRODUCTIVA Y CLÚSTERES REGIONALES

Clúster Industrial y de Materiales

- Producción de cemento, cal, áridos, piedra partida.
- Metalurgia pesada, construcción, equipos industriales.
- Olavarría es el **principal polo minero no metalífero de Argentina**.

Clúster de Bienes de Capital y Servicios Industriales

- Talleres metalúrgicos, cooperativas de servicios, maquinaria pesada.
- Encadenamientos industriales entre Bolívar, Azul y Saladillo.
- Capacidad exportadora creciente con mejoras logísticas.

Clúster Educativo y de Formación Dual

- Universidades públicas con fuerte arraigo regional:
 - **UNICEN** (Azul, Olavarría)
 - Extensiones de la **UTN**
- Escuelas técnicas, agrarias y centros de formación profesional.

4. INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA

Red vial clave:

- Ruta Nacional 3: troncal sur-norte.
- Ruta 226: conexión hacia el oeste.
- Ruta 205: acceso al AMBA.

Ramales ferroviarios:

- Línea Roca y ramales cargueros en recuperación.
- Ejes de vinculación con Bahía Blanca, Quequén y La Plata.

Parques Industriales:

- Olavarría: parque consolidado + área minera + polo cementero.
- Azul: parque logístico-industrial multipropósito.
- Saladillo, Bolívar y Las Flores: áreas de promoción en desarrollo.

5. UNIVERSIDAD, TALENTO Y RECONVERSIÓN LABORAL

Presencia institucional:

- **UNICEN (Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires):**
 - Facultades de Ingeniería, Ciencias Sociales, Agronomía y Veterinaria.
 - Vinculación tecnológica con empresas regionales.
- **UTN regionales:** apoyo en carreras técnicas, automatización, mecatrónica y eficiencia energética.

Desafíos:

- Necesidad de reconversión industrial ante el cambio tecnológico.
- Brecha generacional y fuga de jóvenes hacia polos urbanos.
- Baja tasa de inserción laboral de egresados en empresas regionales.

Propuesta:

- Crear el **Centro Regional de Innovación Productiva Olavarría–Azul**, articulado con InnovAires.
- Promover un sistema **de formación dual**, con alternancia entre aulas y fábricas.
- Incentivar la radicación de jóvenes profesionales con beneficios habitacionales, fiscales y de conectividad.

6. ENERGÍA, SUSTENTABILIDAD Y NUEVAS INDUSTRIAS

- Oportunidad para convertir a la región en **referente en transición energética industrial**.
- Uso de energía solar distribuida y proyectos piloto de hidrógeno para procesos industriales.
- **Pirólisis industrial aplicada a residuos de producción minera o urbana.**
- Incentivos para la conversión energética de parques industriales y flotas municipales.

7. PROYECTOS REGIONALES DE TRANSFORMACIÓN

1. Red de Servicios Industriales del Centro

Interconexión de proveedores, talleres, cooperativas y pymes para la cadena de valor de grandes empresas regionales.

2. Reconversión del Polo Cementero y Minero

Incorporación de nuevas tecnologías, reutilización de residuos industriales, energías limpias y reducción de huella de carbono.

3. Programa de Formación Técnica Dual InnovAires–Centro

Carrera de tres años con alternancia entre formación universitaria y empresas.

4. Plan Infraestructura Centro Logístico

Inversión en caminos rurales, accesos ferroviarios y desarrollo de zonas intermodales en Azul y Las Flores.

5. Marca Regional de Calidad Industrial Bonaerense

Certificación de calidad, trazabilidad y sustentabilidad para productos industriales “Hecho en el Centro”.

8. GOBERNANZA REGIONAL

El **Comité Ejecutivo Regional de Aires del Centro** estará conformado por:

- Intendente de Olavarría como capital regional
- Intendentes de municipios con parques industriales activos
- Representantes de universidades públicas
- Cámaras industriales, mineras y logísticas
- Cooperativas de servicios
- Delegado/a del gobierno provincial

Este órgano será responsable de:

- Coordinar el Plan Regional de Transformación Productiva
- Administrar el Fondo de Desarrollo Industrial del Centro
- Ejecutar proyectos de innovación y formación laboral
- Articular con InnovAires, iBaires y demás regiones productivas

9. CONCLUSIÓN

Aires del Centro es la región donde todo se conecta. La industria pesada se encuentra con la educación pública. La logística con el talento. El pasado productivo con el futuro sustentable.

Desde el corazón de Buenos Aires, Aires del Centro será el motor silencioso de la nueva provincia: **industrial, innovadora, arraigada y estratégica.**

Aires *Del Campo*

Territorio Agroindustrial
Estratégico. Identidad Productiva.
Valor Agregado en Origen.

1. INTRODUCCIÓN

Aires del Campo es el núcleo productivo agropecuario de la Provincia de Buenos Aires. Su historia, su presente y su potencial futuro están directamente ligados a **la tierra, la producción de alimentos y la exportación agroindustrial**.

En este anexo se detallan los componentes estratégicos de una región que no sólo alimenta a la provincia y al país, sino que también puede posicionar a Buenos Aires como **potencia agroalimentaria mundial**, a partir de la transformación en origen, la innovación tecnológica y la articulación entre Estado, productores y ciencia.

2. CAPITAL REGIONAL Y MUNICIPIOS REFERENCIALES

Capital Regional:

- **Junín**, nodo agroproductivo, ferroviario y administrativo del noroeste bonaerense.

Municipios estratégicos:

- General Viamonte (Los Toldos)
- Lincoln
- Rojas
- Chacabuco
- Bragado
- 9 de Julio
- Carlos Casares
- Pehuajó
- Trenque Lauquen
- Carlos Tejedor
- Ameghino
- General Pinto

Esta región incluye también parte de los municipios de la **4ª y 7ª sección electoral**, con alta especialización rural y fuerte infraestructura agrícola.

3. IDENTIDAD PRODUCTIVA Y CLÚSTERES REGIONALES

Clúster Agroindustrial

- Alta producción de cereales, oleaginosas y forrajes.
- Agricultura de precisión y empresas de servicios rurales tecnificados.
- Encadenamiento con acopios, transportistas, cooperativas y exportadores.

Clúster de Proteínas Animales

- Ganadería bovina, producción de carne premium y ciclo completo.
- Cadenas avícolas y porcinas con destino nacional y exportador.
- Lácteos, tambos tecnificados y producción de quesos regionales.

Clúster de Proteínas Alternativas y Bioeconomía

- Producción vegetal para alimentos alternativos (legumbres, arvejas, soja especial, amaranto).
- Startups en biotecnología alimentaria.
- Fábricas artesanales y semiindustriales de alimentos plant-based.

4. PROYECTO FOODBAIRES

FoodBaires es el clúster agroalimentario estratégico de Nuevos Aires. Su misión es crear una **marca global de alimentos bonaerenses con identidad regional y valor agregado**.

Ejes de desarrollo:

- Desarrollo de una **canasta de productos** con certificación de origen, trazabilidad y proyección exportadora:

- Carnes maduras y deshidratadas (jerky)
 - Quesos artesanales
 - Salames y fiambres
 - Miel, harinas integrales, legumbres
 - Productos fermentados, plant-based y funcionales
- Integración con polos productivos rurales para **producir, envasar y exportar desde la región**, y no desde CABA o grandes empresas concentradas.
- Participación de cooperativas, PyMEs y productores con modelos asociativos.

5. MODELO INTA: INNOVACIÓN TERRITORIAL PARTICIPATIVA

Reconversión del INTA en la región:

- Incorporación de un **modelo mixto** de gestión donde:
 - Los municipios rurales tengan representación institucional.
 - El sector privado participe mediante convenios de innovación.
 - Se utilice el **Derecho Real de Superficie** para ceder tierras del INTA a proyectos tecnológicos productivos.

Creación del Fondo de Innovación Productiva Rural, capitalizado por:

- Canon por uso de tierras cedidas bajo régimen de superficie.
- Aportes públicos y privados vinculados a FoodBaires.
- Programas de innovación territorial (semillas, agroecología, agricultura regenerativa).

6. INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Red vial:

- Mejora estructural de caminos rurales secundarios y terciarios.

- Corredores logísticos para acceso a silos, tambos y campos productivos.

Logística y puerto:

- **Puerto de Quequén** como eje agroexportador regional.
- Interconexión ferroviaria y camiones desde Junín, Lincoln, Pehuajó y Trenque Lauquen.
- Consolidación de **centros de acopio con trazabilidad digital**.

Parques industriales y agroalimentarios:

- Junín: Parque Industrial y nodo logístico.
- Carlos Casares, Lincoln y Trenque Lauquen: polos agroindustriales con frigoríficos, talleres y plantas elaboradoras.

7. SOSTENIBILIDAD PRODUCTIVA Y ECONOMÍA CIRCULAR

Proyecto Pirólisis Rural:

- Implementación de plantas descentralizadas de pirólisis para:
 - Silobolsas y envases plásticos rurales
 - Estiércol animal y biomasa vegetal
- Producción de bioenergía para uso local (secaderos, frigoríficos, tambos).

Manejo sustentable del agua:

- Almacenamiento de aguas de lluvia para riego y consumo animal.
- Protección de acuíferos ante presión de uso agroindustrial.

Compostaje y reutilización orgánica:

- Centros de compostaje para residuos agrícolas y tambos.
- Integración de cooperativas rurales al proceso circular.

8. FORMACIÓN Y TALENTO

- Integración con **INNOVAires** y universidades agrarias (UNNOBA, UTN, escuelas técnicas rurales).
- Formación en:
 - Agrointeligencia
 - AgTech aplicada a la producción
 - Buenas prácticas ganaderas
 - Alimentación y exportación
 - Logística y trazabilidad
- Fomento de carreras cortas, oficios digitales, cooperativismo joven y formación dual.

9. GOBERNANZA REGIONAL

El **Comité Ejecutivo Regional de Aires del Campo** será presidido por la capital regional **Junín**, e integrado por:

- Intendentes rurales y cabeceras intermedias
- Cámaras agroindustriales
- Cooperativas rurales y de servicios
- INTA, universidades agrarias y tecnológicos
- Delegado/a provincial
- FoodBaires como actor institucional clave

10. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

FoodBaires Exportador

- Canasta de productos con marca regional.

- Promoción en ferias internacionales.

Parques Agroindustriales del Oeste

- Desarrollo en Junín, Pehuajó y Trenque Lauquen.

Red de Pirólisis y Compostaje Rural

- 1 planta modelo por subregión.

Derecho Real de Superficie en INTA

- Inicio en campos piloto con inversión privada.

Escuelas del Campo Inteligente

- Formación de oficios rurales, gestión digital, exportación, cuidado ambiental.

11. CONCLUSIÓN

Aires del Campo es mucho más que la pampa húmeda.

Es territorio de producción, innovación, conocimiento y comunidad.

Es donde empieza el ciclo del alimento y donde puede comenzar una nueva forma de exportar:

desde el interior, con rostro humano, con valor agregado y con soberanía.

La revolución agroindustrial bonaerense tiene una base.

Esa base se llama Aires del Campo.

Aires Del Sur

La Región Energética, Portuaria
y Logística de la Reconversión
Federal.

1. INTRODUCCIÓN

Aires del Sur es la región con mayor densidad energética, industrial y logística del sur bonaerense. Su epicentro en **Bahía Blanca** la transforma en un nodo estratégico para la **transición energética argentina**, el desarrollo de nuevos corredores verdes y la proyección del país hacia el sur continental y el Atlántico Sur.

Este territorio concentra recursos naturales, infraestructura portuaria de escala internacional, polos petroquímicos, conectividad ferroviaria y un ecosistema productivo con fuerte capacidad de reconversión tecnológica.

2. CAPITAL REGIONAL Y MUNICIPIOS ESTRATÉGICOS

Capital Regional:

- **Bahía Blanca**, nodo portuario, industrial y estratégico del sur bonaerense.

Municipios referenciales:

- Coronel Rosales (Punta Alta)
- Coronel Dorrego
- Villarino
- Tornquist
- Monte Hermoso
- Patagones
- Saavedra (Pigüé)
- Coronel Suárez
- Puan
- Tres Arroyos
- Guaminí
- Adolfo Alsina

Esta región, ubicada en la transición entre la llanura pampeana y la entrada a la Patagonia, **integra territorio logístico, energético, agrícola y marítimo**, y se articula directamente con el **Corredor Austral**.

3. IDENTIDAD PRODUCTIVA Y CLÚSTERES REGIONALES

Clúster Energético e Industrial

- Producción de energía térmica, eólica, solar e hidráulica.
- Extracción y procesamiento de gas, derivados químicos y petroquímicos.
- Polo industrial de **Bahía Blanca** con infraestructura portuaria, ferroviaria y vial conectada.

Clúster Logístico del Sur

- Nodo ferroviario que conecta la pampa con la Patagonia y el Atlántico.
- Puerto de aguas profundas, apto para granos, químicos, hidrocarburos, contenedores y exportaciones industriales.
- Base logística para el desarrollo de nuevos corredores interprovinciales.

Clúster de Transición Energética

- Proyectos piloto en:
 - Hidrógeno verde
 - Captura de carbono
 - Reconversión energética de industrias y transporte
- Base tecnológica para la expansión del **Corredor Verde del Sur**

4. CORREDOR AUSTRAL Y RECONVERSIÓN LOGÍSTICA

Objetivo:

Transformar el eje Bahía Blanca – Comarca Patagónica en un corredor logístico limpio, soberano y estratégico.

Componentes:

- **Electrificación progresiva del transporte de carga pesada**, con estaciones de carga a lo largo de la Ruta 3.

- Integración ferroviaria y portuaria para transporte multimodal.
- Reconversión de flotas municipales y productivas a vehículos de emisiones cero.
- Establecimiento de **zonas logísticas verdes** en Bahía Blanca, Patagones, Tornquist y Villarino.

5. INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA



Puerto de Bahía Blanca:

- Aguas profundas naturales.
- Múltiples terminales especializadas: graneles, petroquímicos, contenedores, combustibles.
- Conectividad ferroviaria directa con todo el centro y norte del país.
- Enlace con parques eólicos y fotovoltaicos regionales.



Red ferroviaria:

- Ramales de Ferrosur Roca, integración con el Belgrano Cargas.
- Potencial para carga industrial, granaria, energética y de exportación.



Polos industriales:

- Bahía Blanca: complejo petroquímico, refinerías, fertilizantes.
- Coronel Suárez, Pigüé, Puan: PyMEs industriales con capacidad exportadora.
- Monte Hermoso y Villarino: agroindustria, horticultura, logística portuaria.

6. EDUCACIÓN TÉCNICA Y FORMACIÓN PARA LA RECONVERSIÓN

Instituciones presentes:

- Universidad Nacional del Sur (UNS), con carreras en ingeniería, energía, química, logística y agronomía.

- Escuelas técnicas en Bahía Blanca, Pigüé, Coronel Suárez, Puan.
- Centros de formación profesional orientados a logística, mantenimiento industrial y energía.

Propuestas:

- Creación del **Centro Regional de Transición Energética**, con base en Bahía Blanca y nodos en Patagones y Coronel Suárez.
- Formación de nuevos perfiles: técnicos en movilidad eléctrica, gestión ambiental, hidrógeno y reconversión logística.
- Becas territoriales para jóvenes de pueblos rurales.

7. SUSTENTABILIDAD Y SOBERANÍA TERRITORIAL

- Aplicación del modelo de **pirólisis industrial** en parques logísticos y agroindustriales.
- Reutilización de residuos industriales y agrícolas.
- Protección de cuencas hídricas (Río Colorado, Sauce Grande).
- Incorporación de infraestructura verde urbana e industrial.

8. GOBERNANZA REGIONAL

El **Comité Ejecutivo Regional de Aires del Sur** será liderado por Bahía Blanca e integrado por:

- Intendentes de municipios industriales, costeros y del sudoeste.
- Autoridades del puerto de Bahía Blanca.
- Cámaras industriales y logísticas.
- Universidades y centros de investigación.
- Cooperativas agropecuarias y energéticas.
- Delegado/a del Gobierno Provincial.

Funciones:

- Implementar el Plan Regional de Reversión Productiva.
- Gestionar el Fondo Verde para el Sur.
- Coordinar los proyectos del Corredor Austral.
- Representar la voz productiva del sur en el Consejo General de Nuevos Aires.

9. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

1. Corredor Austral Verde

Electrificación de logística, estaciones de carga, reversión de flotas.

2. Plan Sur Petroquímico Sostenible

Transición energética en grandes industrias con objetivos de reducción de emisiones.

3. Puerto Inteligente de Bahía Blanca

Automatización, trazabilidad, intermodalidad y eficiencia portuaria.

4. Red de Pirólisis Industrial y Valorización Energética

Aplicación en residuos agroindustriales, portuarios y urbanos.

5. Escuelas del Hidrógeno y la Movilidad Sustentable

Formación profesional en nuevos sectores estratégicos.

10. CONCLUSIÓN

Aires del Sur es donde se juega el futuro energético, ambiental y logístico de Buenos Aires.

Es donde la producción se encuentra con el mar. Donde la energía encuentra industria. Y donde el interior profundo se conecta con el mundo. Con Bahía Blanca como plataforma y con una visión de reconversión soberana, **Aires del Sur dejará de ser la periferia para convertirse en eje estructurante del país que viene.**

Aires *Del Atlántico*

Producción Marina, Turismo
Sostenible y Soberanía Azul
desde la Costa Bonaerense.

1. INTRODUCCIÓN

Aires del Atlántico representa la conexión directa de Buenos Aires con el mar, con sus recursos, su potencial logístico, su biodiversidad y su dimensión estratégica.

Esta región productiva es clave para:

- **Consolidar el clúster pesquero bonaerense**
- **Impulsar la biotecnología marina y la acuicultura**
- **Reconvertir el turismo costero con infraestructura y sustentabilidad**
- **Proyectar soberanía sobre el Atlántico Sur, las Islas Malvinas y la Antártida**

Este anexo articula su diseño territorial, los sectores estratégicos involucrados y su integración con el resto del sistema Nuevos Aires.

2. CAPITAL REGIONAL Y MUNICIPIOS ESTRATÉGICOS

Capital Regional:

- **Mar del Plata**, centro logístico, portuario, universitario y turístico de la costa bonaerense.

Municipios referenciales:

- General Pueyrredón (Mar del Plata)
- Necochea (Puerto Quequén)
- Lobería
- San Cayetano
- Villa Gesell
- Pinamar
- Mar Chiquita
- Miramar (General Alvarado)
- Partido de la Costa

- Monte Hermoso
- Tres Arroyos (sector costero)

La región también integra municipios del **corredor costero sur** y del **sistema portuario del Atlántico**.

3. IDENTIDAD PRODUCTIVA Y CLÚSTERES REGIONALES

Clúster Pesquero y de Procesamiento

- Flotas pesqueras costeras y de altura (Mar del Plata, Necochea).
- Plantas de procesamiento de pescado, enlatados, congelados, subproductos.
- Falta de agregación de valor en origen e infraestructura post-cosecha.

Clúster de Biotecnología Azul

- Desarrollo incipiente de bioproductos marinos: alimentos funcionales, suplementos, cosmética marina, extractos biológicos.
- Vinculación con universidades y centros de I+D (UNMdP, INIDEP, CONICET).
- Potencial de acuicultura sustentable en mar y lagunas.

Clúster de Turismo Costero Sostenible

- Municipios con fuerte perfil turístico estacional.
- Infraestructura urbana degradada y modelos de explotación poco diversificados.
- Oportunidad para un **Plan de Turismo Sostenible y Reinversión Costera**.

4. SISTEMA PORTUARIO DEL ATLÁNTICO

Puerto de Mar del Plata:

- Principal puerto pesquero del país.

- Potencial para reconvertirse en **plataforma logística para el Atlántico Sur y base científica antártica**.
- Necesita inversión en dragado, automatización, trazabilidad y sustentabilidad energética.

Puerto de Quequén (Necochea):

- Complementario en carga granaria.
- Posible reconversión parcial a uso mixto: agroexportación + productos pesqueros + contenedores regionales.

Propuesta:

- Crear un **Sistema Coordinado de Puertos del Atlántico Bonaerense**, articulando Mar del Plata y Quequén, con logística digital unificada y especialización productiva.

5. BIOTECNOLOGÍA MARINA Y ACUICULTURA

Potenciales productivos:

- Producción de algas comestibles, spirulina, wakame, nori.
- Extractos funcionales para alimentos, suplementos, farmacéutica y cosmética.
- Cría de peces, moluscos y mariscos en sistemas controlados.

Propuesta:

- Crear el **Centro de Biotecnología Azul Bonaerense (CBB)** en Mar del Plata.
- Articular con el INIDEP, UNMdP, universidades y pymes locales.
- Financiar proyectos piloto de acuicultura con triple impacto (económico, ambiental, social).

6. EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Presencia institucional:

- Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMdP): carreras en Biología, Tecnología de Alimentos, Economía Azul.

- INIDEP (Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero).
- Redes universitarias costeras (Necochea, Miramar, etc.).

Propuesta:

- Creación de la **Escuela Provincial de Soberanía Marítima y Antártica**, con sede en Mar del Plata.
- Formación técnica en:
 - Navegación, logística portuaria
 - Acuicultura, bioprocesos
 - Turismo sostenible y restauración ambiental costera

7. TURISMO COSTERO TRANSFORMADO

Desafíos:

- Alta estacionalidad (enero-febrero).
- Saturación de servicios e infraestructuras urbanas.
- Débil conectividad intermunicipal y pobre distribución territorial del turismo.

Propuesta:

- **Plan Costero 365:** turismo de todo el año, diversificado, sostenible.
- Red de pueblos costeros inteligentes, con identidad propia.
- Integración de destinos con gastronomía local, naturaleza, historia, pesca artesanal, ferias de productos costeros.

8. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RESILIENCIA

- Presión urbana sobre zonas costeras sensibles: dunas, humedales, estuarios.
- Necesidad urgente de **planes de adaptación al cambio climático costero:** ascenso del nivel del mar, erosión, pérdida de biodiversidad.

Propuestas:

- Creación de la **Reserva Marina Bonaerense Atlántico Azul**, como herramienta de protección y promoción sostenible.
- Sistemas de alerta temprana ante eventos extremos.
- Regulación urbana de zonas frágiles y ordenamiento territorial.

9. SOBERANÍA AZUL Y PROYECCIÓN ANTÁRTICA

Aires del Atlántico no es sólo una región productiva: es **una región geopolítica**.

Proyectos clave:

- **Consolidación del Puerto de Mar del Plata** como base logística antártica y nodo soberano del Atlántico Sur.
- Articulación con el **Centro Antártico** en Ushuaia.
- Capacitación de jóvenes bonaerenses como técnicos y científicos antárticos.
- Producción bonaerense para abastecimiento antártico (ropa técnica, alimentos, tecnología).
- Participación activa en el reclamo por Malvinas desde la producción, la cultura y la identidad.

10. GOBERNANZA REGIONAL

El **Comité Ejecutivo Regional de Aires del Atlántico**, con sede en Mar del Plata, estará integrado por:

- Intendente de General Pueyrredón (capital regional)
- Municipios costeros y portuarios
- Cámaras pesqueras, turísticas y de servicios marítimos
- Universidades, centros de investigación y cooperativas
- Autoridades portuarias
- Delegado/a del Gobierno Provincial

11. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

1. Puerto Atlántico Soberano

Modernización de Mar del Plata como nodo logístico, científico y geopolítico.

2. Centro de Biotecnología Azul Bonaerense

Desarrollo de productos de alto valor desde recursos marinos.

3. Plan Costero 365

Turismo durante todo el año, sustentable y culturalmente arraigado.

4. Reserva Atlántico Azul

Protección de ecosistemas y reconversión ambiental costera.

5. Escuela Provincial de Soberanía Marítima y Antártica

Formación técnica con enfoque territorial y estratégico.

12. CONCLUSIÓN

Aires del Atlántico es la región donde Buenos Aires mira al mar.

Donde la producción se encuentra con la geopolítica. Donde la biodiversidad se transforma en soberanía. Y donde la costa se convierte en plataforma de futuro.

Porque el mar no es límite: **es frontera productiva, científica y cultural.**



ANEXO VII

InnovAires

Eje Transversal del Talento, la
Innovación, la Tecnología y la
Ciudadanía Digital.

1. INTRODUCCIÓN

InnovAires es la **región no territorial del proyecto Nuevos Aires**, cuya misión es:

- Articular la **economía del conocimiento** con la matriz productiva regional.
- Diseñar el nuevo **modelo de formación dual, técnica y ciudadana**.
- Desarrollar el sistema de **gobernanza digital participativa**.
- Coordinar la planificación de políticas públicas basadas en datos.
- Hacer de la innovación un instrumento de equidad territorial.

InnovAires no está en un solo lugar: está en cada aula, empresa, parque industrial, escuela técnica, universidad y dispositivo público conectado en toda la provincia.

2. SEDE Y NODO CENTRAL

Sede funcional:

- **Tandil**, ciudad epicentro de innovación, universidad pública, empresas tecnológicas y desarrollo de software.

Justificación:

- Presencia de la **UNICEN** (Universidad Nacional del Centro), con facultades de Exactas, Ingeniería y Ciencias Económicas.
- Ecosistema tecnológico maduro, con empresas del sector del software, AgTech, exportación de servicios y vinculación con el agro.
- Capital territorial de la **interfaz entre lo productivo, lo académico y lo tecnológico**.

3. PARQUES DEL CONOCIMIENTO DEL AMBA

InnovAires coordina la **Red de Parques del Conocimiento**, integrados al sistema educativo y productivo del Área Metropolitana, como extensión funcional del proyecto en zonas densamente pobladas.

PARQUE	UBICACIÓN	ENFOQUE ESTRATÉGICO
Norte	Pilar (Universidad Nacional de Pilar)	AgTech, automatización, inteligencia territorial
Oeste	Hurlingham (Universidad Nacional de Hurlingham)	Biotecnología, salud digital, ciencia de datos
Sur	Lomas de Zamora (Universidad Nacional de Lomas de Zamora)	Seguridad digital, plataformas sociales, formación educativa

Estos tres nodos articulan el talento joven metropolitano con las demandas del nuevo sistema productivo de las regiones.

4. SISTEMA IBAIRES – CIUDADANÍA DIGITAL BONAERENSE

¿Qué es iBaires?

Un **sistema provincial de identidad y gestión digital**, que transforma la relación entre ciudadanía y Estado.

Funciones:

- Identificación digital segura para cada habitante.
- Trámites y servicios públicos accesibles desde cualquier punto.
- Participación ciudadana directa: votaciones, encuestas, reclamos, iniciativas.
- Registro único de historial educativo, sanitario, laboral y social.
- Transparencia institucional: visualización de políticas públicas en tiempo real.

iBaires convierte al ciudadano en protagonista activo del desarrollo, y al gobierno en una **plataforma de servicios basada en datos y confianza**.

5. FORMACIÓN TÉCNICA, PROFESIONAL Y CIUDADANA

InnovAires articula una **nueva matriz de formación para el siglo XXI**, vinculando:

- Universidades públicas y tecnológicas
- Escuelas técnicas y agrotécnicas
- Institutos superiores y centros de formación profesional

- Plataformas virtuales y educación a distancia

Ejes de formación:

1. **Oficios del Futuro** Programación, mantenimiento industrial, automatización, energías renovables, agricultura inteligente.
2. **Pensamiento Crítico y Ciudadanía** Lógica, ética digital, participación cívica, alfabetización científica y política.
3. **Emprendedurismo Productivo** Cooperativas tecnológicas, innovación rural, startups con anclaje territorial.
4. **Formación Dual** Alternancia entre espacios académicos y productivos con trayectos laborales supervisados.

6. INTELIGENCIA TERRITORIAL Y POLÍTICAS PÚBLICAS BASADAS EN DATOS

InnovAires coordina un sistema provincial de datos unificados que permite:

- Evaluar el impacto territorial de las políticas públicas.
- Anticipar demandas sociales, laborales, sanitarias o educativas.
- Coordinar estrategias regionales desde evidencia.
- Medir el avance real de la transformación territorial.

Este sistema permite que **cada Comité Ejecutivo Regional acceda a tableros de control**, mapas inteligentes y diagnósticos en tiempo real, fortaleciendo la gobernanza participativa.

7. VINCULACIÓN CIENCIA-PRODUCCIÓN-TERRITORIO

InnovAires será el puente entre:

- Universidades + Centros de I+D
- Parques Industriales + Empresas tecnológicas
- Municipios + Productores + Gobiernos regionales

Instrumentos:

- Programas de transferencia tecnológica aplicada.
- Fondos concursables para proyectos de innovación con impacto regional.
- Incubadoras de emprendimientos por región.
- Clústeres tecnológicos especializados según perfil productivo local (AgTech, BioTech, FoodTech, CleanTech).

8. GOBTECH: INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN PÚBLICA

- Transformación digital de la administración provincial y municipal.
- Implementación de firma digital, expediente electrónico, compras públicas inteligentes.
- Laboratorios de gobierno en cada región para prototipar políticas públicas.
- Capacitación permanente para trabajadores del Estado en nuevas herramientas.

9. GOBERNANZA Y ARTICULACIÓN

InnovAires será coordinado por un **Consejo Provincial de Innovación**, con sede en Tandil, integrado por:

- Universidades públicas bonaerenses
- Institutos tecnológicos
- Representantes de las cinco regiones productivas
- Representantes de las juventudes regionales
- Delegado/a del gobierno provincial
- Observadores de organismos multilaterales

Este consejo articulará con:

- Cada **Comité Ejecutivo Regional**
- El sistema educativo

- El ecosistema productivo
- El sistema iBaires

10. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

1. **Lanzamiento iBaires** Ciudadanía digital interoperable, con acceso universal y enfoque territorial.
2. **Fondo InnovAires de Transferencia Tecnológica** Financiamiento de proyectos productivos de innovación con impacto regional.
3. **Mapa de Talento Bonaerense** Plataforma para visualizar, vincular y potenciar capacidades locales.
4. **Programa Generación 2050** Formación de líderes jóvenes en innovación, ética pública y desarrollo federal.
5. **Oficinas de Innovación Regional** Presencia física de InnovAires en cada capital regional para apoyo técnico, formación, articulación institucional y gobernanza digital.

11. CONCLUSIÓN

InnovAires es el núcleo inteligente del proyecto Nuevos Aires.

El lugar donde la educación, la tecnología y la participación se articulan para transformar el territorio.

Porque no hay Potencia del Interior sin talento arraigado.

No hay soberanía sin datos propios. Y no hay desarrollo sin innovación con sentido.

InnovAires es el sistema nervioso de la transformación bonaerense.



INDICADORES ESTRATÉGICOS

Datos, metas y referencias
para medir la transformación
territorial de Nuevos Aires.

1. INTRODUCCIÓN

Este anexo consolida los principales **indicadores estratégicos, metas y referencias técnicas** del proyecto **Nuevos Aires**, con el objetivo de evaluar su impacto y orientar la implementación de políticas públicas regionales.

La **Provincia de Buenos Aires** cuenta con **135 municipios**, de los cuales:

- **33 municipios** conforman el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), definidos por la **Ley Provincial N.º 13.473**, incluyendo a **La Plata** como capital administrativa.
- **102 municipios** están integrados en las **cinco regiones productivas** de Nuevos Aires: Aires del Norte, Aires del Centro, Aires del Campo, Aires del Sur y Aires del Atlántico.

2. REGIONALIZACIÓN & GOBERNANZA TERRITORIAL

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	FUENTE / OBSERVACIÓN
Municipios integrados en regiones productivas	102	102 (100%)	Base territorial validada
Municipios integrados en AMBA	33	33 (100%)	Ley 13.473
Comités Ejecutivos Regionales en funcionamiento	0	6 (5 productivos + 1 transversal: InnovAires)	Capítulo 1
Planes Regionales de Desarrollo en ejecución	0	5	Uno por cada región productiva
Plataforma de ciudadanía digital (iBaires) en funcionamiento	No	Sí	Cap. 4 y Cap. 5

3. INFRAESTRUCTURA, LOGÍSTICA & CONECTIVIDAD

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	OBSERVACIÓN
Puertos provinciales con trazabilidad y gestión logística digital	1 (incipiente)	4 (Quequén, San Nicolás, Bahía Blanca, Mar del Plata)	Cap. 2
Parques logísticos intermodales construidos	0	5 (uno por región productiva)	Plan logístico por región
Estaciones de carga para transporte eléctrico pesado	<10	+50 distribuidas en corredores verdes	Proyecto Conexión Austral

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	OBSERVACIÓN
Municipios con cobertura digital plena (fibra o equivalente)	~60%	1	Coordinación con iBaires e InnovAires

4. DESARROLLO PRODUCTIVO & INDUSTRIAL

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	FUENTE / OBSERVACIÓN
PyMEs regionales reconvertidas tecnológicamente	Bajo	1000	Cap. 3 – Clústeres por región
Parques industriales activos y modernizados	~80	150	Red PIPBA actualizada
Productos bonaerenses con marca regional exportable	Nulo	100	Proyecto FoodBaires
Plantas de pirólisis operativas en regiones productivas	0	5 (una por región)	Economía circular industrial

5. CONOCIMIENTO, TALENTO & INNOVACIÓN

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	FUENTE / OBSERVACIÓN
Centros Regionales de Talento en funcionamiento	0	6 (5 regiones + 1 AMBA)	Cap. 4 – InnovAires
Estudiantes en formación dual (empresa + aula)	Muy bajo	+20.000/año	Red educativa provincial
Jóvenes formados en Parques del Conocimiento	Piloto	+10.000/año	Pilar, Hurlingham, Lomas de Zamora
Usuarios activos del sistema iBaires	0	3000000	Ciudadanía digital provincial

6. SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	OBSERVACIÓN
Municipios con oficinas públicas virtuales activas	<25	135	Administración digital plena

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	OBSERVACIÓN
Casos judiciales participativos (jurado + IA + ciudadanía)	0	25 (5 por región)	Cap. 5 – Reforma judicial
Tiempo promedio de espera en salud rural	>120 días	<30 días	Red de Hospitales Regionales
Escuelas rurales conectadas digitalmente	Parcial	100%	Educación crítica + InnovAires

7. ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE & SUSTENTABILIDAD

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	FUENTE / OBSERVACIÓN
Plantas de pirólisis en funcionamiento	0	10 (2 por región + grandes áreas urbanas)	Cap. 6 – Economía Circular
Red GIRSU AMBA estructurada en 3 zonas	No	Sí (Norte, Oeste, Sur)	Cap. 6 – GIRSU Metropolitana
Empleos verdes creados por transformación ambiental	Bajo	10000	Cap. 6 – Empleo ambiental regional
Municipios con energías limpias descentralizadas	Incierto	100	Transición energética territorial
Corredores eléctricos logísticos en operación	<5	4 principales	Proyecto Corredores Verdes (Norte-Sur-Campo-Atlántico)

8. CONSOLIDADO TERRITORIAL

INDICADOR	VALOR ACTUAL	META 2029	OBSERVACIÓN
Porcentaje del presupuesto provincial con ejecución regionalizada	<15%	0,5	Reasignación funcional descentralizada
Municipios con representación directa en decisiones productivas	Parcial	100% de los 102 municipios productivos	Comités Regionales
Participación ciudadana digital (iBaires)	Marginal	+1.000.000 de interacciones/año	Gobernanza participativa
Producto Bruto Regional medido por clúster	No disponible	100% medido y actualizado	Inteligencia territorial (InnovAires)

9. INDICADORES NARRATIVOS DE ÉXITO

META SIMBÓLICA	CRITERIO DE LOGRO
Cada región productiva exporta al menos un producto con marca de origen	FoodBaires y derivados regionales
Capitales regionales instaladas como nodos de decisión política y económica	Comité Ejecutivo activo + presencia institucional
AMBA reconocido como articulador, no como centro de poder	Parques del Conocimiento, descentralización digital
Jóvenes, universidades y cooperativas participan en decisiones estratégicas	Presencia real en iBaires, InnovAires y Consejos Regionales

10. CONCLUSIÓN

Los indicadores estratégicos no son sólo métricas de control: son **herramientas de gobierno** y permiten:

- Medir avances.
- Corregir desvíos.
- Comunicar logros.
- Exigir rendición de cuentas.

Porque el futuro se construye con ideas, pero se valida con datos.

Y en Nuevos Aires, **los datos también son soberanía.**

NUEVOS AIRES

La Potencia del Interior



www.nuevosaires.com



[@sonnuevosaires](https://www.instagram.com/sonnuevosaires)